

Quinto informe trimestral de avance de proyecto

Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia

Periodo Enero – Marzo 2018

Empresas Públicas de Medellín - EPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD

Contenido

Presentación	7
Resumen del alistamiento 2017	9
Contrataciones adicionales	10
Resumen del proceso de Planeación 2017 - 2018	11
La planeación de la Alianza en lo estratégico y lo operativo	11
Proyecciones del Plan de Adquisiciones de la Alianza	11
El mapa del proceso de implementación y su avance	13
Avance Actividades Técnicas	15
Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz ...	15
Diagnóstico participativo y caracterización territorial	15
Las fichas municipales	15
Gestión de aliados para las Agendas de desarrollo.....	17
Fortalecimiento de liderazgos.....	17
Diplomado	17
Escuela de líderes	18
Espacios integrales de análisis y concertación.....	18
Iniciativa de Provincia.....	19
Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente	20
Los momentos del Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente.....	20
La participación en el Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente	21
Logros del Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente.....	21
Iniciativas comunitarias.....	22
El avance del concurso de iniciativas	23
Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.	23
Análisis integral de las cadenas de valor	23
Resumen de las metas para las cadenas de valor	25
Priorización de veredas en cada cadena de valor	26
Asistencia técnica y avance de la gestión de los GRANTS.....	28
Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo	29
Avances generales en el tema de turismo:	30
Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.	30
Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales.....	30
Apoyo a Esquemas de Ordenamiento Territorial - EOT	33
Caracterización, capacitación, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales.	35
Articulación y priorización de cursos de formación con el SENA.....	35
El índice de capacidad organizacional - ICO:	37
Los resultados de la aplicación del ICO hasta la fecha	37

El nivel de capacidad de las organizaciones del territorio según el ICO	39
Procesos comunitarios especiales.....	40
Fortalecimiento a Asocomunales.....	41
Concurso de iniciativas comunitarias.....	41
Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.	42
Avances en comunicación	42
Primer Encuentro de Alianzas para el Desarrollo.....	42
Manual de imagen.....	42
Publicaciones.....	42
Mesa Territorial de comunicaciones.....	42
Estrategia de seguimiento y monitoreo	43
Gestor de conocimiento e información para el seguimiento.	43
Metas e indicadores de la Alianza.....	45
Gestión de Alianzas	49
Solicitudes EPM.....	52
Ejecución financiera.....	52
Ejecución por Output	53

Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Fases de Planeación de la Alianza EPM - PNUD	11
Ilustración 2 Mapa de procesos de la Alianza	13
Ilustración 3 Modelo de ficha municipal.....	15
Ilustración 4 Modelo de boletín municipal Alianza EPM - PNUD.....	16
Ilustración 5 Esquema del proceso de adjudicación del diplomado.....	17
Ilustración 6 Esquema de avance iniciativa de provincia.....	19
Ilustración 7 Conversatorio desarrollo sostenible encuentro de alianzas febrero 15 2018	20
Ilustración 8 Mesas de trabajo Encuentro de Alianzas 15 febrero 2018	20
Ilustración 9 Distribución origen de participantes encuentro de alianzas.....	21
Ilustración 10 sectores representados en el encuentro de alianzas.....	21
Ilustración 11 Grants según línea productiva y porcentaje de ejecución	28
Ilustración 12 Grants en proceso de formulación según línea productiva	28
Ilustración 13 Ejecución de Grants según monto y organizaciones.....	29
Ilustración 14 Distribución de organizaciones identificadas y depuradas por la Alianza	36
Ilustración 15 Resultados ICO inicial según subregiones y organizaciones	38
Ilustración 16 Resultados del ICO consolidado según componentes	39
Ilustración 17 Nivel de capacidad de las organizaciones según el ICO	39
Ilustración 18 Flujograma de funcionamiento del gestor de información.....	43
Ilustración 19 Interface del gestor de información.....	44
Ilustración 20 Ejecución financiera Alianza EPM - PNUD 2017	53
Ilustración 21 Ejecución Alianza EPM - PNUD 2017 por Output.....	53

Índice de Tablas

Tabla 1 Resumen de fase de alistamiento Alianza EPM - PNUD	9
Tabla 2 Contrataciones adicionales Alianza EPM - PNUD	10
Tabla 3 Proyecciones del plan de adquisiciones de la Alianza	12
Tabla 4 Avances del proceso de implementación de la Alianza.....	13
Tabla 5 Estructura escuela de líderes.....	18
Tabla 6 Avances concurso de iniciativas comunitarias	23
Tabla 7 Esquema general de documentos técnicos de cadenas de valor	24
Tabla 8 Resumen de metas según cadena de valor y municipios	25
Tabla 9 Priorización de organizaciones y veredas según cadena de valor.....	26
Tabla 10 Consolidado de avances para turismo.....	30
Tabla 11 Priorización de fortalecimiento institucional según municipio	31
Tabla 12 Tabla resumen de avances en esquemas de ordenamiento territorial.....	34
Tabla 13 Resumen de organizaciones por municipio y criterios de selección	35
Tabla 14 Cursos del sena según componente	36
Tabla 15 Resumen procesos comunitarios especiales	40
Tabla 16 Avances Asocomunales	41
Tabla 17 Estado de socialización de concurso de iniciativas.....	41
Tabla 18 Resumen de indicadores y metas actualizado 2018	45
Tabla 19 Resumen de avances Output 5	48
Tabla 20 Cuadro resumen de avances alianzas.....	49
Tabla 21 Resumen de solicitudes EPM en el marco de la Alianza.....	52

Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia

Quinto informe trimestral de avance de proyecto Periodo Enero – marzo 2018
Medellín Antioquia

Programa de las Naciones Para el Desarrollo

Pablo Ruiz Hiebra
Director País

Inka Matilla
Directora Adjunta

Carlos Ivan Lopera Lopera
Coordinador territorial PNUD Antioquia

EPM

Jorge Londoño de la Cuesta
Gerente EPM

Santiago Villegas
Gerente de planeación y generación de energía

Sandra Yaneth Ríos
**Profesional Ambiental y Social
Unidad Gestión Ambiental y Social
Generación**

Equipo Alianza EPM PNUD

Juan Camilo Salazar Martínez

Jefe técnico Alianza

Jeimy García

Profesional Especializada

Gobernabilidad

Piedad Helena Pérez

Profesional Especializada (E) Desarrollo Rural

Alejandro Montoya

Comunicador

Luis Fernando Calle Viana

Profesional Seguimiento evaluación y gestión de conocimiento

Luis Fernando Calle Viana
Redacción del informe

Juan Camilo Salazar Martínez
Revisión y aprobación

Medellín Colombia marzo 2018

Presentación

El presente informe da cuenta de las actividades de la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia ejecutada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en alianza con EPM en el periodo comprendido entre los meses enero y marzo de 2018

El informe describe los avances del primer trimestre de ejecución de la Alianza EPM – PNUD en el año 2018, luego de culminar el proceso de alistamiento con la contratación del equipo técnico, la instalación de las subsedes de la Alianza en los municipios de San Pedro de los Milagros y Gómez Plata, se registran los avances en el proceso de acercamiento a los diferentes grupos de interés y la fase final del proceso de planeación de la Alianza.

Para el componente de las agendas de desarrollo ODS se realizó el primer encuentro para el desarrollo sostenible e incluyente con la participación de 392 personas de los diferentes grupos de interés de la Alianza EPP – PNUD, este evento fue el punto de partida para el trabajo de construcción de agendas de desarrollo local y regional en el territorio.

En el caso del componente de desarrollo rural se finalizó el diagnóstico integral de las cadenas de valor, se avanzó en el acercamiento a grupos de interés y aliados para la estrategia, así como la priorización y focalización de las acciones y recursos de inversión; adicionalmente se registró el avance de la ejecución de los GRANT en cada uno de los municipios.

En el componente de gobernabilidad se avanzó en la identificación de las necesidades de fortalecimiento institucional en los 14 municipios de cobertura¹ de la Alianza, se realizó acercamiento a 5 Procesos Comunitarios Especiales y en algunos casos se avanzó en la construcción del plan integral de intervención, adicionalmente se avanzó en la asesoría a los municipios para la gestión de proyectos ante el sistema general de regalías, así como proceso de actualización de los Esquemas de ordenamiento territorial - EOT y se avanzó en la consolidación de tres posibles propuestas de Provincia que los alcaldes han identificado; en el componente de fortalecimiento organizativo se avanzó en la socialización del concurso de iniciativas comunitarias en las asocmunlaes de cada municipio y en la depuración de la identificación de organizaciones a intervenir así como en la aplicación de índices de capacidad organizacional.

En el componente ambiental se avanzó en el cruce de áreas priorizadas por el Modelo Hidrosedimentológico realizado por la Universidad Nacional, la priorización de Cuenca Verde, y Corantioquia, así como las cuencas aportantes a la generación EPM, las áreas del sistema departamental de áreas protegidas – SIDAP y los acueductos municipales; todo esto con el fin de priorizar y focalizar las acciones del componente ambiental.

Finalmente en el componente de comunicación y seguimiento se avanzó en la construcción del manual de imagen para la Alianza, la articulación de las plataformas comunicativas del PNUD y EPM,

¹ Se incluyen los municipios de Vegachí y Remedios que hacen parte del convenio con InterColombia

la construcción de la batería de metas e indicadores de la Alianza, un gestor de información para la integración de los datos de fuentes secundarias de los grupos de interés y de las líneas estratégicas y el avance en articulación con Proantioquia para la construcción de una plataforma de medición de indicadores regionales en clave de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el marco de la plataforma Antioquia Sostenible.

El propósito de este quinto informe es ser insumo de la gestión de conocimiento de la Alianza y del territorio, así como del proceso de seguimiento y monitoreo del proyecto, ya que permite conocer el alcance de las metas e indicadores de la ejecución y permite tomar decisiones estratégicas y operativas en bien del desarrollo territorial de las personas y organizaciones que hacen presencia en los municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD.

Resumen del alistamiento 2017

Desde el mes de mayo de 2017 inicio el proceso de alistamiento de la Alianza EPM - PNUD, con la contratación escalonada del equipo técnico, la contratación de las sedes en los municipios de Gómez Plata y San Pedro, la aprobación de un manual de imagen, la realización de un diagnóstico integral del territorio y la priorización y focalización de acciones y recursos de inversión de la Alianza. Luego de cerca de nueve meses de operación efectiva este es el resumen del proceso de alistamiento de la Alianza EPM – PNUD:

TABLA 1 RESUMEN DE FASE DE ALISTAMIENTO ALIANZA EPM - PNUD

RESUMEN FASE DE ALISTAMIENTO	
Descripción	Logros
Contratación de equipo	17 profesionales contratados para el equipo técnico de la Alianza
Oficinas	2 oficinas con dotación y funcionando en los municipios de San Pedro y Gómez Plata
Vehículos	Nissan Frontier NP300. Modelo 2018 blanca, doble cabina platón Versión LE
	4 motos Honda XRE 190 blanca para movilizar el equipo en territorio
Cursos de seguridad de ONU	Equipo técnico con cursos de seguridad de ONU (Curso de seguridad básico, seguridad personal, y SAFFE)
Diagnóstico integral del territorio – Línea de base	Realizado un diagnóstico integral del territorio en el que se revisaron los planes indicativos de los planes de desarrollo, se estableció el alcance mediante una planeación integral de las acciones de la Alianza en el territorio
Acercamiento a grupos de interés	En cada uno de los componentes de la Alianza EPM – PNUD se realizaron acercamientos a instituciones, organizaciones, entidades territoriales y actores estratégicos
Planeación integral	Con base en los hallazgos del diagnóstico integral se construyó un plan integral de intervención en las líneas estratégicas de la Alianza EPM – PNUD a saber: Agendas ODS, Desarrollo rural, gobernabilidad y sostenibilidad ambiental.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Contrataciones adicionales

A lo largo del periodo de reporte del presente informe (enero - marzo de 2018), se ejecutaron acciones, referidas a la construcción de términos de referencia – TDR para la contratación de profesionales para el equipo técnico que ingresaran a reforzar acciones de la Alianza EPM – PNUD en varios frentes de trabajo y en algunos casos hacen parte del Convenio con Inter Colombia.

TABLA 2 CONTRATACIONES ADICIONALES ALIANZA EPM - PNUD

Descripción	Categoría	Estado	Mes previsto inicio contratación	Observaciones
Profesional Desarrollo Rural (Cadena Caña)	Service Contract	Términos de Referencia	Marzo	Pendiente de aprobación por parte de EPM
Profesional Especializado en Desarrollo Sostenible Rural	Service Contract	En contratación	Febrero	Aprobado
Profesional Especializado Ambiental	Service Contract	Términos de Referencia	Marzo	Pendiente de aprobación por parte de EPM
Profesional Psicosocial	Service Contract	Términos de Referencia	Marzo	Pendiente de aprobación por parte de EPM
Profesional Administrativo y Financiero	Service Contract	En publicación	Marzo	Aprobado
Profesional Gobernabilidad ² en	Service Contract	En publicación	Marzo	Aprobado
Asistente Técnico en Gobernabilidad*	Service Contract	En publicación	Marzo	Aprobado

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

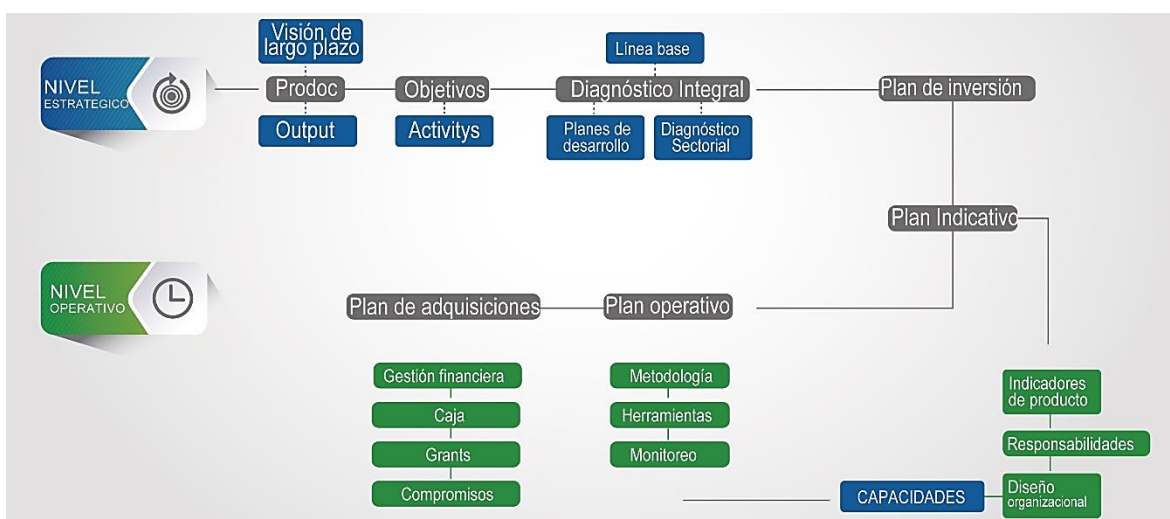
² * Tanto el profesional de gobernabilidad como el asistente técnico son contratados con recursos del convenio con Inter Colombia y sus acciones estarán enfocadas a los compromisos de este convenio

Resumen del proceso de Planeación 2017 - 2018

La planeación de la Alianza en lo estratégico y lo operativo

El proceso de planeación integral de la Alianza EPM – PNUD implicó que el equipo técnico emprendiera acciones concretas definidas en dos niveles, tanto a nivel estratégico como operativo; para el periodo de reporte del presente informe (Enero – marzo 2018) se realizaron los últimos ajustes al proceso de planeación definiendo los momentos relacionados en el siguiente esquema:

ILUSTRACIÓN 1 FASES DE PLANEACIÓN DE LA ALIANZA EPM - PNUD



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Como resumen de las acciones de en cada una de las fases planeación la Alianza ha surtido el nivel estratégico en cuanto a la revisión del Prodoc, la relación de actividades y la realización del diagnóstico integral a partir de los planes de desarrollo y el diagnóstico sectorial que se constituye en la línea de base integral del proyecto, construyendo el plan de inversión por línea estratégica y las metas e indicadores de resultado y producto reflejadas en el plan indicativo. En cuanto al nivel operativo se realizan los ajustes al plan operativo y se cuenta con una propuesta de plan de adquisiciones³

Proyecciones del Plan de Adquisiciones de la Alianza

Las proyecciones del plan de adquisiciones son las siguientes en cada línea estratégica del proyecto:

³ El plan de adquisiciones se construyó con base en el diagnóstico integral del territorio y el alcance de las acciones de la Alianza con los recursos disponibles por cada línea estratégica (Outputs) del Prodoc, fue validado en Pnud Bogotá y falta una validación con EPM

TABLA 3 PROYECCIONES DEL PLAN DE ADQUISICIONES DE LA ALIANZA

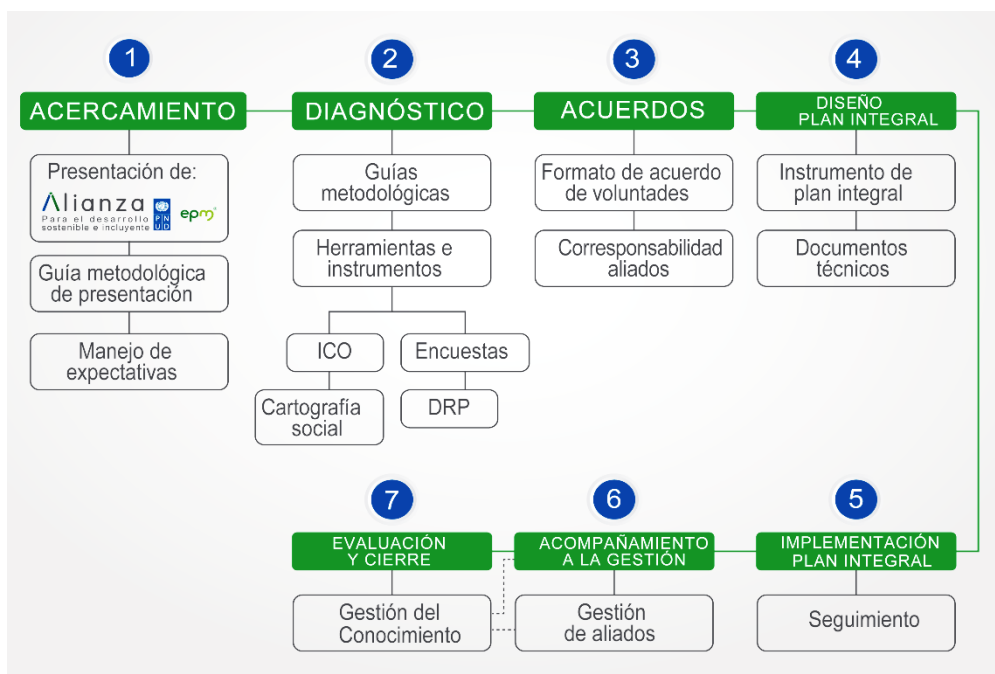
Output	Descripción	Categoría	Estado contratación	Mes previsto inicio contratación
Alianzas	Escuela de líderes	Servicios	Pendiente elaboración TOR	Junio
	Iniciativas comunitarias (6 Grants)	Grant	Identificación	Junio
Desarrollo Rural	Fortalecimiento de la cadena de turismo	Servicios	Términos de Referencia	Marzo
	Fortalecimiento empresarial (Financiero-Comercial)	Servicios	En construcción TORs	Mayo
	Cadena de valor Cacao (4 organizaciones)	Grant	Formulación	Abril
	Cadena de valor caña (6 organizaciones)	Grant	Formulación	Abril
	Cadena de valor trucha (2 organizaciones)	Grant	Formulación	Abril
	Cadena de valor café (6 organizaciones)	Grant	Formulación	Abril
	Cadena de valor fruta pequeña - fresa y mora (7 organizaciones)	Grant	Formulación	Abril
	Proyectos productivos procesos comunitarios especiales	Grant	Formulación	Agosto
	Proyecto productivo (Apanor-Amuan-Pescadores)	Grant	Formulación	Marzo
Gobernabilidad	Fortalecimiento institucional (3 IC)	Individual Contract	Pendiente identificación	Entre mayo y agosto
	Diplomado para 50 personas con UdeA	Servicios	Contratado	Marzo
	Procesos comunitarios especiales - PCE El Salto, el Cañón Villanueva	Grant	En formulación	Abril
	Procesos comunitarios especiales - PCE La Palma	Grant	En formulación	Mayo
	Procesos comunitarios especiales - PCE El Machete	Grant	En formulación	Junio
	Grant Hogar Juvenil Campesino Amalfi	Grant	En formulación	Marzo
Monitoreo y Gestión del Conocimiento	Plataforma regional - comunicación para el desarrollo	Servicios	En construcción TORs	Abril
	INNOVE (MOU Proantioquia)	Grant	Términos de Referencia	Marzo
Ambiental	PSA - pagos por servicios ambientales	Servicios	Levantamiento de información	Junio
	Bioexpedición Anorí	Servicios	Términos de Referencia	Marzo
	Reforestación	Grant	Levantamiento de información	Junio
	BPA (acueductos Limón y El Roble)	Grant	Pendiente de firma	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

El mapa del proceso de implementación y su avance

El avance de la Alianza EPM PNUD desde su inicio de operación efectiva en el mes de mayo de 2017 a la fecha ha consolidado un mapa de proceso que permite identificar 7 procesos que agrupan las acciones integrales de cada una de las 7 líneas estratégicas de intervención (Outputs), cada momento tiene guías metodológicas, herramientas e instrumentos.

ILUSTRACIÓN 2 MAPA DE PROCESOS DE LA ALIANZA



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Los avances generales del proceso de ejecución se resumen para cada momento con los siguientes logros:

TABLA 4 AVANCES DEL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ALIANZA

Momentos	Logros relevantes
1.Acercamiento	Para el periodo de corte del presente informe se avanzó en el acercamiento a los diferentes grupos de interés de la Alianza EPM PNUD en los 14 municipios de cobertura, se identificaron alrededor de 260 actores territoriales entre entidades territoriales, organizaciones sociales y productivas y aliados estratégicos. A la fecha se estima que se ha realizado acercamiento con cerca del 60 % de ellos
2.Diagnóstico	Se avanzó en el diagnóstico integral del territorio, identificando y focalizando acciones de acuerdo con vulnerabilidad y potencialidad en indicadores de desarrollo. Con los grupos de interés se avanza en diagnósticos integrales detallados de acuerdo con la particularidad (Temas ambientales, procesos comunitarios especiales)

3.Acuerdos	Con los grupos de interés se establecen acuerdos de trabajo que establecen niveles de corresponsabilidad. Estos se expresan en: memorandos de entendimiento, Grants, contratos, acuerdos de corresponsabilidad.
4.Plan integral	En cada caso de intervención con los grupos de interés se están construyendo planes integrales en cada uno de los componentes, se destaca la construcción de planes integrales para los procesos comunitarios especiales en el corregimiento del Salto y en el cañón del Río Porce
5.Implementación del Plan	La implementación de los planes de trabajo ha tenido un especial avance en el acompañamiento a la ejecución de 11 GRANTS en el componente de Desarrollo Rural
6.Acompañamiento a la gestión	Se acompaña la gestión y ejecución del 11 GRANT en el output de desarrollo rural
7.Evaluación y cierre	En este momento se presentan los siguientes avances: Se viene adelantando un proceso de evaluación de indicadores de sostenibilidad de la ejecución de los GRANTS, se estima realizar evaluación intermedia de la ejecución general de la Alianza. Adicionalmente la realización de 11 comités técnicos hasta la fecha ha permitido realizar un seguimiento de las acciones de la Alianza.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Avance Actividades Técnicas

Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz

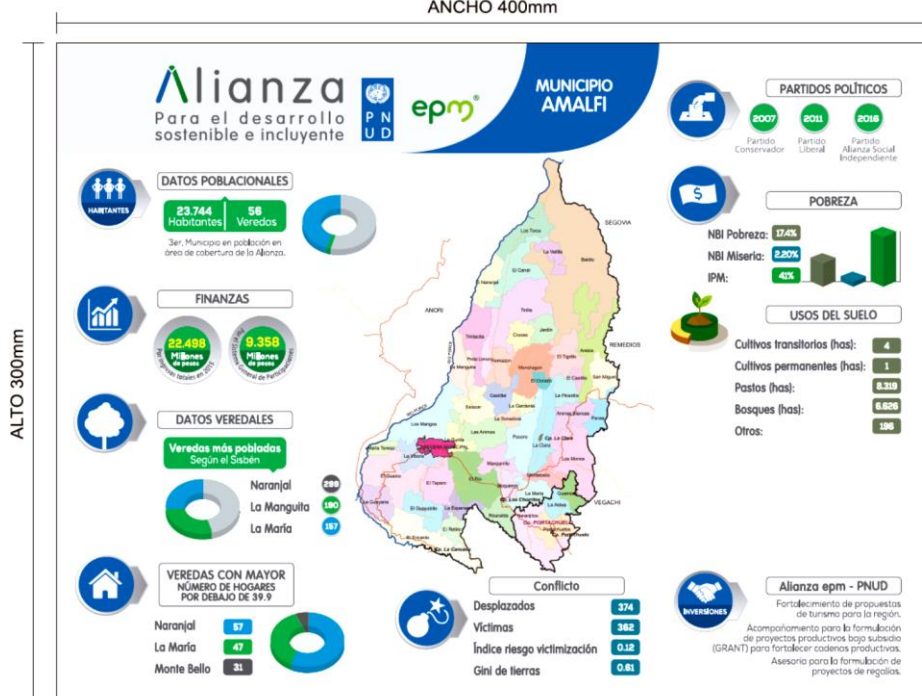
Diagnóstico participativo y caracterización territorial

En cuanto a la caracterización territorial se ha avanzado en la realización del diagnóstico integral de los 12 municipios de cobertura de la Alianza EPM PNUD, tomando como bases de información las fuentes secundarias de Sisbén, DNP, Sisben y las alcaldías municipales. Con los insumos de bases de datos de las variables de desarrollo se registra una línea de base consolidada sobre las líneas estratégicas del proyecto.⁴

Las fichas municipales

Uno de los insumos para la discusión territorial de acuerdo con el Prodoc son las fichas municipales que reúnen los datos más relevantes e los indicadores de desarrollo de cada municipio en este compromiso para el periodo de reporte del presente informe se avanzó en el diseño e impresión de 12 fichas municipales en acrílico de 30 X 40 centímetros como insumo de discusión en mesas de trabajo en el marco del Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente.

ILUSTRACIÓN 3 MODELO DE FICHA MUNICIPAL
ANCHO 400mm



FICHA TÉCNICA: AMALFI 30x40cms

⁴ La línea de base de la Alianza se condensa en el “Gestor de información”, una aplicación de Excel que consolida todos los datos de fuentes secundarias de la línea de base y al cuál se hará alusión en el acápite de seguimiento y monitoreo.

Cada ficha municipal contiene información poblacional, de finanzas de cada municipio, datos veredales, información sobre los partidos políticos que hacen presencia en el municipio, datos de pobreza, usos del suelo y afectación por el conflicto armado.




Para el modelo de las 12 fichas municipales ver anexos en el siguiente link: https://undp-my.sharepoint.com/:f:/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Documentos%20planeaci%C3%B3n%20y%20seguimiento/Agendas%20ODS/Fichas%20t%C3%A9cnicas?csf=1&e=yCf6x7.

Adicional a las fichas municipales, para el periodo de reporte del presente informe (Enero - Marzo de 2018) se avanzó en el marco del manual de imagen validado por las áreas de comunicaciones tanto EPM como el PNUD se construyó propuesta de boletines informativos de cada municipio que condensan información municipal y dan cuenta de avances de la ejecución de la Alianza en las diferentes líneas estratégicas.

ILUSTRACIÓN 4 MODELO DE BOLETÍN MUNICIPAL ALIANZA EPM - PNUD










Boletín

Digital-Febrero









Municipio
ANORÍ

INFORMACIÓN GENERAL

	Área	1430 km2 /60% Bosque Nativo
	Kilómetros de distancia	175K desde Medellín
	Tiempo de distancia	7 Horas desde Medellín
	Número de veredas	51
	Número de población	17.000 60% Rural
	Vocación	Ganadería /Café Minería / Caña
	Principales ríos	Porcè / Nechl
	Embalses	Porcè II
	Índice de desempeño fiscal	80%




BALANCE 2017

	Agendas ODS		Desarrollo Rural		Sostenibilidad Ambiental		Gobernabilidad
<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico y análisis de plan indicativo "Anorí un territorio de paz". - Acercamiento Alcaldía - Acercamiento Consejo Municipal 		<ul style="list-style-type: none"> Proyecto productivo: Fortalecimiento producción arroz con asociación Agrolobos. \$200 millones - 30 productoras. 		<ul style="list-style-type: none"> Buenas Prácticas: Fortalecimiento acuacultura verde del El Limón y El Roble \$290 millones 		<ul style="list-style-type: none"> - Asesoramiento: Se realizó con dos encuentros regionales con asesores para definir temas de interés para su fortalecimiento. - Reincorporación: Acompañamiento técnico para siembra de árboles y montaje de viveros \$25 millones - 120 excombatientes. - Organizaciones Sociales: Acercamiento y diagnóstico a las Juntas de Acción Comunal Los Tráns, La Florida, El Zorro, La Esperanza y Puerto Rico. 	

RUTA 2018

Municipal	Fortalecimiento producción maíz, aliado MMUAM - \$50 millones - 20 mujeres. Fortalecimiento producción café, aliado APANOR - \$50 millones - 30 productoras.	Espacio de participación municipal para construcción colectiva de Agenda 2030 - ODS.	Plan Integral de acompañamiento a veredas del cañón del porcè para el fortalecimiento comunitario y cierre de brechas.	Acompañamiento y promoción de ecoturismo en la reserva Cocica - Noria.	Expedición científica en la reserva Bajo Cauca - Nechl con excombatientes de las PARC y comunidades vecinas para el reconocimiento y visibilidad del municipio como lugar estratégico de biodiversidad.
-----------	--	--	--	--	---

APUESTAS REGIONALES

	Provincia	Abril: Promoción de esquema de asociatividad territorial entre los municipios de Amalfi, Anorí, Carolina, Gómez Plata, Guadalupe y Yalombá.
	Diplomado	Febrero: Formación para funcionarios públicos y líderes sociales en desarrollo territorial, gestión pública y construcción de paz. U de A. Lugar El Tablón - Amalfi.
	Iniciativas comunitarias	Julio: Financiación de iniciativas innovadoras para la promoción de turismo comunitario, protección del medio ambiente y procesos comunitarios.

FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
---------	-------	-------	------	-------	-------

Regional	Ier Encuentro Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente.	Inicio de clases Diplomado	III Encuentro Provincia	Realización Bio Expedición Anorí.	Instalación Mesa Regional Cadena de la Caña.	Premiación Iniciativas Comunitarias.
----------	--	----------------------------	-------------------------	-----------------------------------	--	--------------------------------------

16

Gestión de aliados para las Agendas de desarrollo

Para avanzar en la construcción de agendas de desarrollo local y regional se realizó un acercamiento a PROANTIOQUIA quien en conjunto con el Centro de Pensamiento Social, la Universidad Pontificia Bolivariana, la Corporación Empresarial ProSur, la Universidad EAFIT y el Taller de Innovación Social – Innove – lidera la iniciativa **Antioquia Sostenible** la cual tiene el propósito de hacer un ejercicio regional que promueva la apropiación de los temas de la nueva agenda global de desarrollo, enmarcada en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El propósito con este aliado articular acciones para la promoción e implementación de la agenda de los objetivos de desarrollo sostenible ODS en la zona de cobertura de la Alianza EPM – PNUD por medio de acciones de gestión de conocimiento, cruces de información, actividades de promoción y construcción de propuestas de sostenibilidad para los municipios de Norte y Nordeste que promuevan el empoderamiento comunitario frente a los ODS.⁵

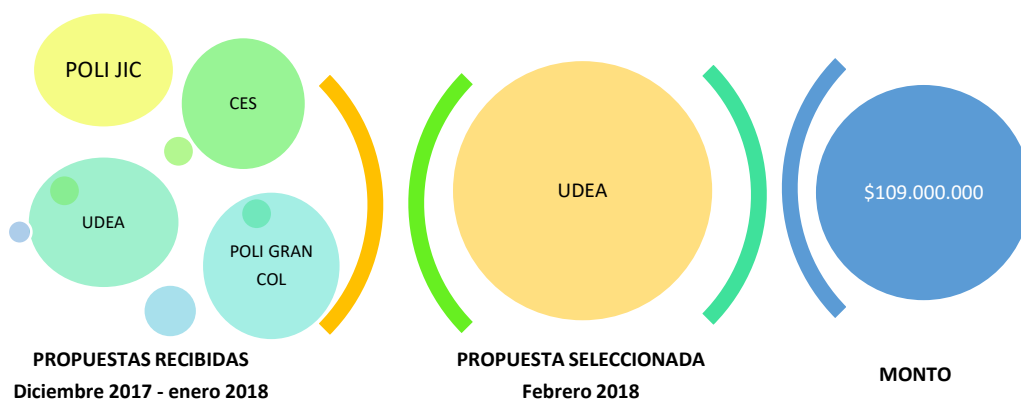
Actualmente se avanza en el perfeccionamiento de un memorando de entendimiento que luego de ser firmado busca ser el soporte para el inicio de las mesas de trabajo municipal que las puede acompañar el PNUD en conjunto con alguna de las instituciones que hace parte de la plataforma Antioquia Sostenible.

Fortalecimiento de liderazgos

Diplomado

Luego de un proceso de invitación a Universidades para la realización del Diplomado Gestión pública, desarrollo y paz territorial, dirigido a líderes y funcionarios públicos. Se seleccionó la propuesta de la Universidad de Antioquia y se adjudicó por un monto de 109 millones de pesos, está estimado que luego de la convocatoria a los participantes se inicie a finales de abril de 2018.

ILUSTRACIÓN 5 ESQUEMA DEL PROCESO DE ADJUDICACIÓN DEL DIPLOMADO



⁵ La articulación con Proantioquia permite fortalecer el sistema de indicadores territoriales de desarrollo desde el componente de seguimiento y monitoreo de la Alianza EPM - PNUD

Escuela de líderes

En el marco del fortalecimiento de las agendas locales y subregionales se busca identificar líderes claves del territorio para que participen de un proceso de escuela de líderes, con el objetivo de potenciar las capacidades de liderazgo del territorio para incidir en la participación social y política de la región.

La escuela de líderes será complementaria de las agendas de desarrollo con la siguiente estructura:

Se estima formar a 50 líderes de la región mediante encuentros mensuales con la siguiente estructura temática:

TABLA 5 ESTRUCTURA ESCUELA DE LÍDERES

1. Café con expertos	2. Entrenamiento Líderes	3. Formación Política
<ul style="list-style-type: none"> Área de Pobreza del PNUD DNP ART DPS 	<ul style="list-style-type: none"> Competencias para el liderazgo, ¿qué se requiere para ser un líder? Creencias que posibilitan, creencias que limitan Comunicación efectiva y asertiva Presentaciones efectivas Equipos de alto desempeño, elementos clave, cómo desarrollarlos Liderazgo con valores Liderazgo transformacional 	<ul style="list-style-type: none"> Formación diferencial jóvenes y mujeres Marketing político Sistema Electoral Control social y políticos

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Espacios integrales de análisis y concertación

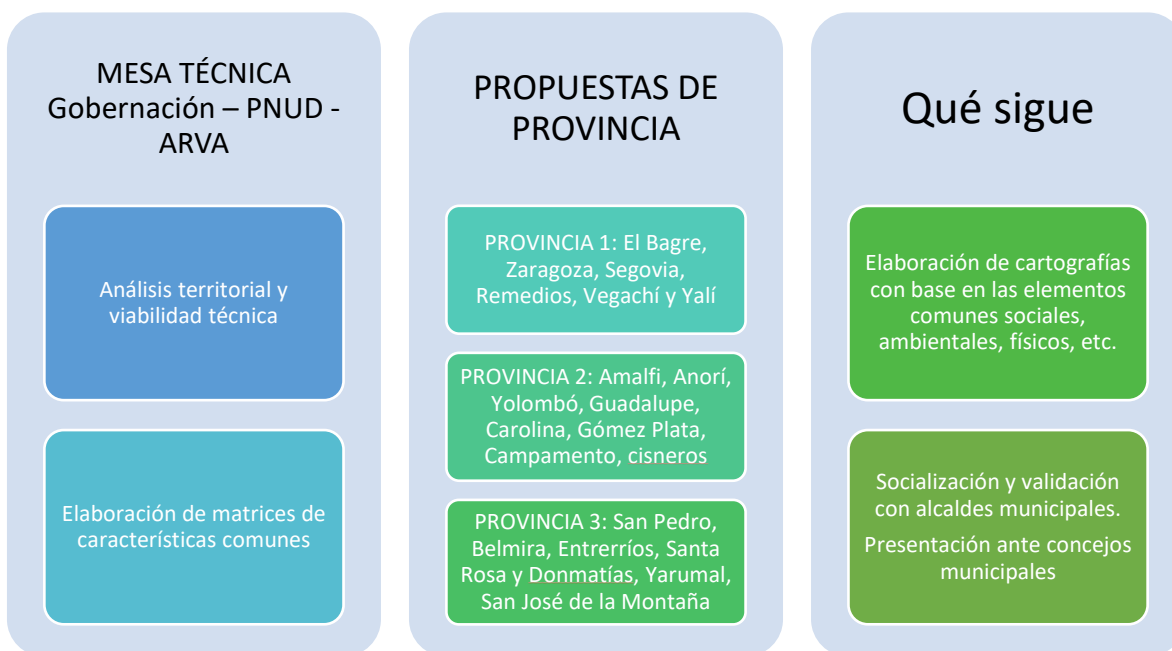
El prodoc propone que la Alianza EPM -PNUD debe promover espacios de análisis del territorio que incidan en el desarrollo territorial, en este marco de acción, para el periodo de reporte del presente informe (Enero - Marzo de 2018), la Alianza promovió diversos espacios de análisis para la incidencia, se destacan entonces los avances en la promoción del esquema asociativo de Provincia y la realización del Primer encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e incluyente como punto de partida para las agendas de desarrollo local y regional.

Iniciativa de Provincia

La iniciativa de provincia fue una propuesta de los alcaldes del territorio para avanzar en un esquema asociativo para aumentar las capacidades de gestión del desarrollo territorial, la iniciativa está siendo acompañada por la Alianza desde agosto del 2017, se han realizado dos encuentros con alcaldes de la zona y se conformó una mesa técnica con la secretaría de Planeación de la Gobernación de Antioquia y el Área Metropolitana del Valle de Aburra. Para el periodo de reporte del presente informe se avanzó en el análisis territorial y viabilidad técnica de la conformación de la provincia, así como en la elaboración de matrices de características comunes, identificando tres propuestas de Provincia.

En el siguiente esquema se da cuenta del avance en este tema:

ILUSTRACIÓN 6 ESQUEMA DE AVANCE INICIATIVA DE PROVINCIA



Ver anexos de las propuestas de Provincia avanzadas en este trimestre: https://undp-my.sharepoint.com/:f/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Provincia?csf=1&e=K1vpC0

Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente

Con el fin de generar un encuentro con los aliados, reflexionar y reconocer las capacidades de territorio para el desarrollo sostenible e incluyente, se llevó a cabo el 15 de febrero en el orquideorama de Medellín el primer encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente, este encuentro con aliados se constituyó en el punto de partida para el inicio de la construcción de las agendas de desarrollo y para socializar ante la opinión pública los alcances de la Alianza EPM – PNUD.

ILUSTRACIÓN 7 CONVERSATORIO DESARROLLO SOSTENIBLE ENCUENTRO DE ALIANZAS FEBRERO 15 2018



Los momentos del Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente

ILUSTRACIÓN 8 MESAS DE TRABAJO ENCUENTRO DE ALIANZAS 15 FEBRERO 2018



El encuentro tuvo cuatro momentos generales, un primero momento de registro e instalación en donde representantes de los sectores representados en la Alianza invitaron a construir desarrollo sostenible de manera conjunta. Por EPM participó el gerente Jorge Londoño de la Cuesta, por PNUD Inka Matilla directora adjunta del PNUD y por las comunidades intervinieron Rafael Gil de Asocomupaz de Donmatías y Julia Ramos de Agroliberia del Municipio de Anorí, en un segundo momento se realizaron las ponencias a cargo de Inka Matilla de PNUD, Brigitte Batipste del Insitituto Humbolt y Gustavo Wilches, consultor experto en temas ambientales, posteriormente se realizó un conversatorio con los ponentes moderado por Santiago Villegas gerente de Planeación de geernación de energía de EPM, un tercer momento en dónde se realizaron mesas de trabajo municipales para la construcción de sueños, declaración de principios y rutas de acción para los sueños con horizonte al año 2030 y un cuarto momento de plenaria de las mesas de trabajo municipales y de compromisos personales para el desarrollo sostenible del territorio.

La participación en el Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente

El encuentro contó con la participación de 392 personas, líderes de organizaciones sociales, alcaldes, concejales, representantes de instituciones públicas y privadas, el 71 % de los participantes del encuentro fueron de alguno de los municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD, el 24 % de los participantes fue del área metropolitana, representado principalmente en instituciones aliadas en el desarrollo del territorio

ILUSTRACIÓN 9 DISTRIBUCIÓN ORIGEN DE PARTICIPANTES ENCUENTRO DE ALIANZAS

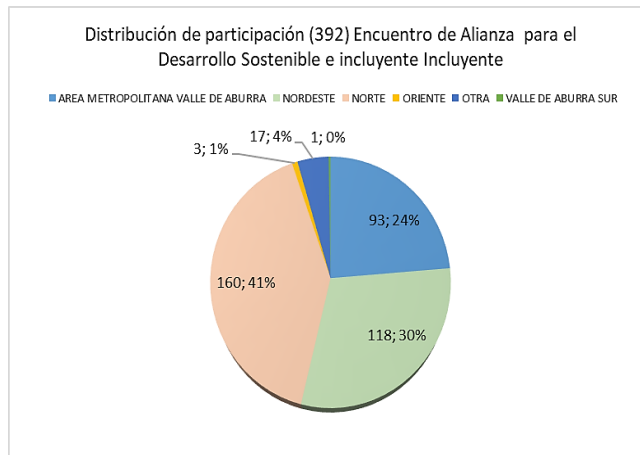
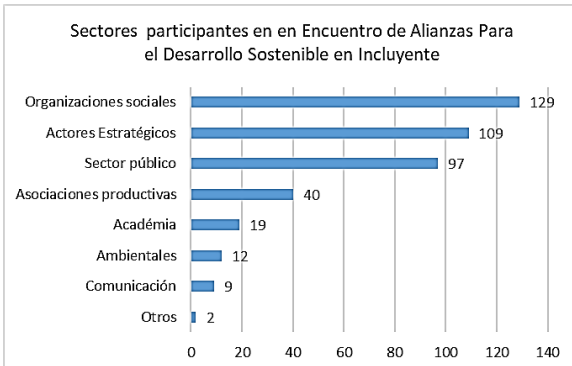


ILUSTRACIÓN 10 SECTORES REPRESENTADOS EN EL ENCUENTRO DE ALIANZAS



En cuanto a los sectores representados se destacó la representación de organizaciones sociales, actores estratégicos y el sector público. El encuentro contó con amplia participación de presidentes de juntas de acción comunal, delegados de asocomunal, líderes de asociaciones productivas, alcaldes y funcionarios públicos, así como de instituciones públicas del nivel nacional y departamental como la ART, la Fundación ideas para la paz, InterColombia, entre otras.

Logros del Encuentro de Alianzas para el desarrollo Sostenible e Incluyente

En términos generales el Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente tuvo los siguientes logros:

- Permitió un encuentro con una muestra representativa de todos los grupos de interés de la Alianza EPM – PNUD, permitiendo intercambios de experiencias y aprendizajes municipales para avanzar en reflexiones regionales sobre el desarrollo.
- Se realizó el lanzamiento oficial de la imagen Alianza EPM – PNUD ante la opinión pública y se dan a conocer sus alcances y propósitos.
- Se generó un espacio de reflexión subregional sobre el desarrollo a largo plazo, constituyéndose en el primer insumo de las agendas de desarrollo local y subregional.
- Se integró la relación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS a las propuestas de desarrollo local de cada municipio y cada subregión.

Iniciativas comunitarias

El Concurso de Iniciativas Comunitarias “COMUNALES CONSTRUYENDO UN TERRITORIO COMÚN”, se genera desde el esfuerzo de Empresas Públicas de Medellín – EPM y el Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo – PNUD, a través de la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia.

Teniendo como horizonte de trabajo la agenda global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Concurso de Iniciativas Comunitarias está fundamentado en un principio de inclusión y cohesión social, con el propósito de brindar más y mejores oportunidades a los diferentes grupos poblacionales de los municipios objeto de la alianza, sin limitación alguna por su condición social, etnia, de género o ubicación territorial.

Objetivo General:

Incentivar la participación ciudadana y motivar la creatividad de las organizaciones para encontrar solución a problemas cotidianos a través de alternativas innovadoras que aportan al desarrollo de un territorio y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS.

Objetivos Específicos:

- Fortalecer capacidades de las ASOCOMUNALES para el diseño, gestión, implementación y evaluación de proyectos de innovación social que generen desarrollo sostenible para sus comunidades.
- Propiciar estrategias democráticas para la asignación de estímulos que generen bienestar comunitario y mejores condiciones para la autonomía y sostenibilidad de las ASOCOMUNALES.
- Promover la participación ciudadana, la renovación y cualificación de liderazgos, el fortalecimiento de la democracia en las organizaciones y la comunidad en general, al igual que la legalidad, la inclusión y la transparencia.
- Visibilizar, reconocer, valorar y divulgar las experiencias significativas de las ASOCOMUNALES que promuevan cambios y transformaciones en el pensamiento colectivo que busca el bien común.
- Promover la asociatividad, el trabajo articulado de las comunidades y la creatividad para potencializar capacidades y contribuir a la eliminación de las barreras que afectan el desarrollo.

El avance del concurso de iniciativas

A la fecha de corte del presente informe el concurso presenta los siguientes avances:

TABLA 6 AVANCES CONCURSO DE INICIATIVAS COMUNITARIAS

Etapa	Diseño de bases del concurso	Promoción y Capacitación	Presentación de iniciativas comunitaria	Evaluación, selección y legalización de iniciativas comunitarias	Asesoría y seguimiento a la implementación de las iniciativas seleccionadas
Avances	Se diseñaron las bases del concurso y se asignó el monto de recursos para adjudicar a las iniciativas	En cada una de las asocomunales de los 12 municipios se han socializado las bases del concurso. Actualmente se ejecuta la Asesoría, capacitación y acompañamiento en la formulación de las iniciativas comunitarias	Planeado para junio de 2018	Planeado para junio de 2018	Planeado de agosto de 2018 - agosto 2019

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Ver anexos en la nube: https://undp-my.sharepoint.com/:f:/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Asocomunales/Asocomunales/Concurso%20de%20inicitivas%20comunitarias?csf=1&e=whUSEI

Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.

Análisis integral de las cadenas de valor

El análisis integral de las cadenas de valor, en parte reportado en el informe del trimestre anterior se ha consolidado en documentos técnicos para cada cadena, en estos documentos se condensa la información más relevante del análisis integral realizado a las cadenas, así como la priorización de los temas para inversión y se establecen las metas de cobertura y calidad en el campo del fortalecimiento integral, el emprendimiento, las buenas prácticas, el emprendimiento y la comercialización.

Los documentos técnicos se construyeron con base en los datos del diagnóstico integral realizado en el proceso de construcción de la línea de base, las cadenas que a la fecha cuentan con documento técnico son:

- Caña y panela
- Fruta pequeña
- Ganadería
- Cacao
- Café

TABLA 7 ESQUEMA GENERAL DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DE CADENAS DE VALOR

Campo del documento técnico	Descripción
Título	En este campo se describe el título del tema que aborda el documento técnico
Proceso	Identifica el proceso o cadena de valor al que hace alusión el documento técnico
Ubicación	Describe el lugar en dónde se ubica el proceso o cadena de valor, detallando de manera precisa el municipio, corregimiento o vereda en dónde se ubica
Objetivo del documento	Se describe la intención y el alcance del documento
Justificación	Se hace alusión a las razones de la construcción del documento, así como la pertinencia de la cadena de valor o proceso en el marco de las líneas estratégicas de la Alianza EPM - PNUD
Información del contexto	En este campo se hace relación de manera consolidada de los datos y análisis más relevantes del contexto, nacional departamental y regional del proceso o cadena de valor, se expresa en gráficos que cruzan diversas variables que dan el sustento de la necesidad de intervención de la cadena o proceso por parte de la Alianza EPM - PNUD
Oportunidades del proceso o cadena de valor	En este campo se analizan los datos del contexto y se presentan las oportunidades de intervención de la cadena o proceso por parte de la Alianza.
Riesgos del proceso o cadena de valor	En este campo se presentan los riesgos de la cadena o proceso con base en el análisis de los datos más relevantes
Bibliografía	Se presentan las fuentes secundarias y primarias de dónde se tomó la información para la construcción del documento técnico
Identificación	Se describe la cadena de autoría, revisión, ajustes y aprobación del documento técnico, así como la versión del documento y su fecha de aprobación.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Ver en detalle los documentos técnicos: https://undp-my.sharepoint.com/:f:/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Documentos%20planeaci%C3%B3n%20y%20seguimiento/Cadenas%20de%20valor?csf=1&e=xsJf3X

Resumen de las metas para las cadenas de valor

Uno de los insumos que ha permitido el análisis integral de las cadenas de valor y la construcción de los documentos técnicos de cada cadena de valor es la construcción de las metas y que para el periodo de reporte del presente informe se registran los siguientes avances al respecto:

TABLA 8 RESUMEN DE METAS SEGÚN CADENA DE VALOR Y MUNICIPIOS

RUBROS PRIORIZADOS	RESULTADO	ACCIONES	LINEA BASE	META	MUNICIPIOS PRIORIZADOS
Cadena de la Caña y Panela	Fortalecimiento Integral	Renovación de cultivos de caña	342 Hectáreas	200 Hectáreas	Yolombó Anorí Guadalupe Angostura Gómez Plata
		Fortalecimiento a la transformación y VA	140	6 Trapiches	
		Acuerdos de comercialización	1	1	
		Asistencia Técnica Especializada	6	6	
		Conformación de la mesa subregional de caña y panela	1	1	
Cadena de Café	Emprendimientos e iniciativas productivas y tecnológicas	Infraestructura para transformación	180	SD	Guadalupe Amalfi Angostura Donmatías Yolombó Gómez Plata
		Emprendimientos (Café Especial)	10	6	
		Módulos (Capacidad Media)	218	SD	
Cadena de Cacao	Asistencia Técnica, Formación, Acompañamiento, emprendimientos.	Asistencia Técnica	1	1	Guadalupe Yolombó Anorí Amalfi
		Emprendimientos (Establecimiento)	12	4	
		Acuerdos de comercialización	1	1	
Ganadería - BPG	BPG, Acompañamiento	Establecimiento de SSP	765	100	Anorí Angostura Entrerriós Carolina Gómez Plata Guadalupe Yolombó Donmatías
		Asistencia Técnica	1	1	
		Certificación en BPG			
Cadena Fruta Pequeña y Hortalizas	Emprendimientos, Asistencia Técnica, Formación.	Establecimiento de nuevos cultivos Mora	60	10	San Pedro de los Milagros Entrerriós Santa Rosa de Osos Belmira
		Establecimiento de nuevos cultivos en Fresa	10	2	
		Emprendimientos	12	7	
		Acuerdos de comercialización		1	

RUBROS PRIORIZADOS	RESULTADO	ACCIONES	LINEA BASE	META	MUNICIPIOS PRIORIZADOS
		Infraestructura		SD	
		Asistencia Técnica		1	
		Conformación de la mesa subregional de fruta pequeña		1	
Cadena Piscícola - Trucha	Emprendimiento - Asistencia Técnica	Asistencia Técnica		2	Belmira
		Infraestructura productiva (Emprendimiento)		2	Santa Rosa de Osos

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Priorización de veredas en cada cadena de valor

El análisis de las cadenas, la construcción de las metas en cada cadena de valor ha permitido que en el periodo de reporte del presente informe se tenga claridad de la focalización concreta en municipios con respecto a las organizaciones con las que se va a realizar fortalecimiento y la ubicación según municipio y vereda. Actualmente se avanza en el proceso de validación de proyectos y veredas con cada alcaldía municipal para iniciar la intervención.

TABLA 9 PRIORIZACIÓN DE ORGANIZACIONES Y VEREDAS SEGÚN CADENA DE VALOR

RUBROS PRIORIZADOS	MUNICIPIOS PRIORIZADOS	ORGANIZACIONES POSTULADAS	UBICACIÓN
Cadena de la Caña y Panela	Yolombó	Asopagroy	Corregimientos La Floresta, El Rubí, veredas: La Gergona, Verduguita, Barbascal, San Jacinto, Bareño, El Oso, Cachumbal.
	Anorí	Apanor	La Meseta, La Plancha, Bellavista, San Lorenzo, Chagualo, La Cristalina, Montebello, San Lorencito, Las Animas, Tabacal, La Teresita, Bellavista, Travesías, San Lorenzo
	Guadalupe	Asopagua	El Kiosco, San Pablo, San Juan, San Basilio Medio, San Basilio Abajo, San Julián, Montañita
	Amalfi	Asopama	Corregimiento Portachuelo, veredas Guamoco la Aldea, la Aldea, Risaralda, Naranjitos, Silencio Monos, Tamara, Montebello, La maria
	Angostura	Asopango	Chocho Loma, Chocho Rio, Chocho Escuela, La Trinidad, La Quinta
	Gómez Plata	Biopanela	Corregimiento La Estrella Y San Matías, Veredas Santa Elena, Caldera, Loricá, El Indio
Cadena de Café	Guadalupe	Asoagronorte	San Basilio Abajo, San Basilio Medio, Guanteros, Guadual, Malabrigo, Montañita
	Angostura	Ascesa	Chocho rio, Chocho escuela, Chocho loma, cañaverál abajo, La Quinta, Maldonado, Montañita, Pajarito abajo, San Antonio, Santa Ana, Santa Teresa, Trinidad

RUBROS PRIORIZADOS	MUNICIPIOS PRIORIZADOS	ORGANIZACIONES POSTULADAS	UBICACIÓN
	Donmatias	Agrobella	Corregimiento Bellavista, Riogrande Bellavista, Pandeazucar, San Jose, La Honda, La Meseta
	Yolombó	ASOCOMUNAL - JAC	Las frias, la cruz, El Rubi (Café Castaño), La Alondra, Barbascal, Las Margaritas, Los Aceites, Barroblanco, Café Don Quijote (individual).
	Santa Rosa de Osos	Agrocafetera San Isidro	San Isidro, San Pablo
	Gómez Plata	No asociados	Quebradora, El Cerro, San Matías, San Antonio, La bonita, Balsas, La Acequia, LA Primavera, cañaverál.
Cadena de Cacao	Guadalupe	Aspapor - JAC San Julian	Plan de Perez, Puente Acacias, El Machete, Guadalupe IV, Guadual, Guanteros.
	Yolombó	Asocayol	San Luis Montenegro, Bélgica, Santa Ana, Doña Ana, La Argentina, Maracaibo, La Gergona, Buenavista, Los Andes, La Floresta (Corregimiento)
	Anorí	Asomucan	El Limón, El Carmín, San Isidro, Solano, Puerto Rico
	Amalfi	Asoprocam - Asocan	Guayana, El Encanto, El Guaico, Mangos Calentura, Maria Teresa, La Cristalina, El Silencio, Montebello, La Clara, Arenas Blancas
Ganadería - BPG	*Para el caso de las buenas prácticas de ganadería la focalización se está realizando en el marco del output ambiental		
Cadena Fruta Pequeña y Hortalizas	San Pedro de los Milagros	Afruit - Asoproductores Mora	Varias Veredas
	Entrerriós	Asomujeres	Urbano - Rural
	Santa Rosa de Osos	Mortiñal - Las Animas	Mortiñal - Las Animas
	Belmira	JAC Zafra	Zafra, Zancudito, La Miel
	San Pedro de los Milagros	La Palma	La Palma
Cadena Piscícola - Trucha	Belmira	Asotrúbel	Quebradona, zancudito, Zafra, La Miel
	Carolina	JAC Claritas	Claritas
PCE	San Pedro de los Milagros		La Palma
	Guadalupe		San Julián - Patio Bonito - El Machete

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Asistencia técnica y avance de la gestión de los GRANTS

Para la asistencia técnica se vienen ejecutando desde el mes de agosto de 2017 los Grants con organizaciones del territorio en diferentes líneas productivas, a saber: Línea ambiental en donde se ejecutan 4 Grants con un avance del 42 %, en fruta pequeña se ejecutan 5 con un avance del 41 % en piscicultura se ejecuta 1 Grant con un avance del 45 % y en diversificación se ejecuta 1 con un avance del 30%. Para el periodo de reporte del presente informe, los Grants ejecutaron en su mayoría el primer

ILUSTRACIÓN 11 GRANTS SEGÚN LÍNEA PRODUCTIVA Y PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

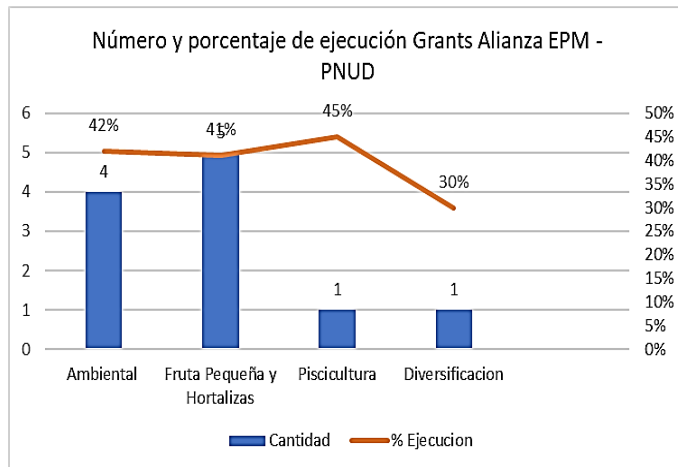
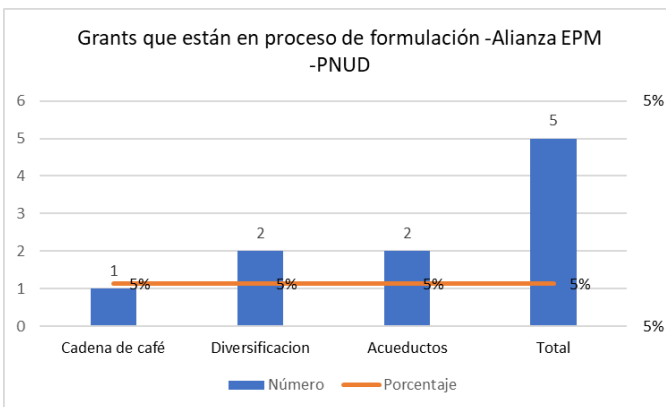


ILUSTRACIÓN 12 GRANTS EN PROCESO DE FORMULACIÓN SEGÚN LÍNEA PRODUCTIVA

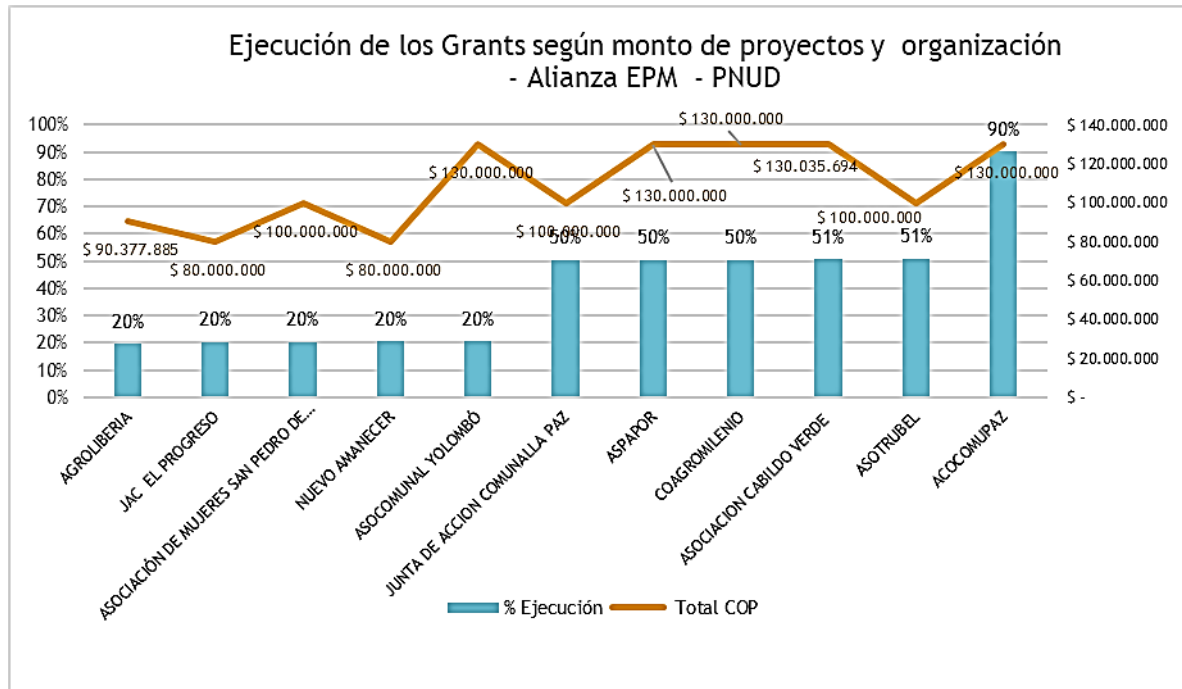


tramo, contrataron personal técnico para el desarrollo de sus actividades sociales y productivas, adicionalmente se compararon insumos y herramientas. De otro lado vale la pena destacar que para el periodo de reporte del presente informe se está culminando la etapa de formulación de 5 Grants en otros temas adicionales a las cadenas de valor definidas, en temas de café, diversificación productiva y el fortalecimiento de acueductos.

La ejecución técnica y financiera de los Grant ha permitido niveles de empoderamiento significativos en las organizaciones, de manera particular en organizaciones de mujeres en el norte de Antioquia, adicionalmente la experiencia de ejecución directa de los recursos por parte de las organizaciones ha permitido fortalecer capacidades administrativas y financieras de las organizaciones.

Finalmente vale la pena resaltar que para el periodo de reporte del presente informe los Grants avanzan en una ejecución de 42 % equivalente a una ejecución de \$ 508 millones de pesos, en donde algunos Grant como el de Asocomupaz hoy registra una ejecución del 90 %, otros cinco Grant presentan una ejecución del 50 % y el resto de ellos presenta una ejecución del 20 %. (Ver ilustración 13)

ILUSTRACIÓN 13 EJECUCIÓN DE GRANTS SEGÚN MONTO Y ORGANIZACIONES



Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo

En el tema de turismo en el periodo de reporte del presente informe se reportaron os siguientes avances:

Se realizó una segunda visita al embalse de Riogrande con Comfama para explorar la posibilidad de impulsar un parque recreativo en la zona, con el equipo de proyectos de Comfama se realizó recorrido por el embalse para profundizar un estudio de prefactibilidad, Comfama está solicitando de manera formal a EPM la siguiente información

- Planos topográficos del predio en formato AutoCAD y PDF. (curvas de nivel, áreas, linderos, etc.)
- Estudio de suelos.
- Disponibilidad de servicios públicos (energía y acueducto).
- POT o EOT.
- Que actividades se pueden desarrollar dentro de la represa y que restricciones tiene.
- Documento legal que soportaría el uso del predio (Comodato).
- Precipitación.
- Días de lluvia.
- Temperatura máxima, mínima y promedio

Avances generales en el tema de turismo:

En cuanto a las alianzas para el tema de turismo para el periodo de reporte del presente informe ya se han realizado encuentros con diferentes instituciones para avanzar en la identificación de posibles inversiones estratégicas en el tema de turismo:

TABLA 10 CONSOLIDADO DE AVANCES PARA TURISMO

Institución	Número de encuentros Sept -Dic 2017	Número de encuentros Enero marzo 2018	Logros del trimestre
Colciencias Programa Colombia BIO	5	2	Se firmó el memorando de entendimiento con Colciencias y se avanzó en la construcción de términos de referencia para que una universidad de la región con experticia técnica en biodiversidad pueda ejecutar al propuesta de la expedición Bio, los términos de referencia están siendo validados por el centro de servicios de PNUD
Comfama	3	3	Con Comfama se han explorado posibilidades de inversión de proyectos estratégicos de turismo en los embalses de Rio Grande y Miraflores
Eafit	0	2	Socialización de capacidades del departamento de biología de la Universidad de Eafit y manifestación de voluntad para realización de la Expedición BIO
Alianza EPM – PNUD	0	0	SE diseñaron los términos de referencia para asesoría en temas de turismo para municipios de Altiplano y para el Salto, actualmente se encuentran en fase de validación.

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.

Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales

A lo largo del periodo de reporte del presente informe el equipo técnico del componente de Gobernabilidad de la Alianza EPM – PNUD y luego de las visitas de socialización del diagnóstico integral se concertó con cada municipio las necesidades y priorizaciones de acompañamiento.

Desde el área de gobernabilidad se priorizaron para el fortalecimiento 14 temas susceptibles de ser acompañados en cada municipio:

- Reforma administrativa
- proyecto para regalías y otras fuentes de recursos
- MIPG
- Gobierno abierto
- Esquema de ordenamiento territorial
- Fortalecimiento del banco de proyectos
- Consejos territoriales de paz
- Mesas ambientales
- Consejo de cuencas
- Consejos municipales de desarrollo rural
- Esquemas asociativos (provincia)
- Concejos municipales de planeación territorial
- Espacios de participación comunitaria fortalecidos o creados
- Otros

De acuerdo con las priorizaciones para el caso de reforma administrativa, proyectos de regalías y MIPG se priorizaron las siguientes acciones en cada municipio:

TABLA 11 PRIORIZACIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SEGÚN MUNICIPIO

Municipios	Reforma Administrativa	Proyecto para regalías y otras fuentes de recursos	MIPG
Amalfi	Ya la realizaron		Revisar y Fortalecer áreas con dificultad
Anorí	Evaluar el acompañamiento para la modificación del Manual de Funciones	1) Evaluar la presentación del Proyecto del Palacio Municipal comprometiendo el recurso de regalías futuras 2) Evaluar posibilidad de revisar el proyecto por parte del PNUD, de Certificación ISO 9001 del Municipio de Anorí antes de ser presentado	Coordinar con USAID
Angostura	No se tiene reforma administrativa	Coordinar fecha de reunión con la persona encargada de los proyectos de regalías para verificar el estado de cada proyecto presentado	Acompañar la implementación de la Oficina de Control Interno, ya que esta no está activa en la actualidad, se debe realizar a la vez el fortalecimiento y capacitación a los funcionarios en temas relacionados con el MECL y MPG
Belmira	SD	SD	SD

Municipios	Reforma Administrativa	Proyecto para regalías y otras fuentes de recursos	MIPG
Carolina	No se tiene reforma administrativa	1)Apoyar la formulación de un proyecto de cooperación con la Embajada Norcoreana 2)Apoyar la parte técnica para el proyecto de Regalías en Pavimentación	Apoyo a la implementación a MIPG
Don Matías	Ya se contrató	1)Enviar bases de datos con rutas para presentar proyectos de cooperación Internacional	Acompañar el proceso de Implementación del MIPG y a la oficina de Control Interno
Entrerriós	Actualizar los Manuales de Funciones Procesos y Procedimientos	Revisar los proyectos de regalías presentados por el Municipio.	Fortalecer la Oficina de Control Interno en la implementación del MIPG
Gómez Plata	No se tiene reforma administrativa	Revisar los proyectos de regalías presentados por el Municipio.	Acompañar el proceso de Implementación del MIPG y a la oficina de Control Interno
Guadalupe	No se tiene reforma administrativa	Regalías- Seguimiento a los proyectos de regalías. Para finales de enero concertar reunión para seguimiento.	1)Fortalecer la Oficina de Control Interno 2)Actualizar los Manuales de Procesos y Procedimientos
San Pedro de los Milagros	No se tiene reforma administrativa	Revisar los proyectos de regalías presentados por el Municipio.	Acompañar el proceso de Implementación del MIPG y a la oficina de Control Interno
Santa Rosa	No se tiene reforma administrativa	1)Evaluar en que otras fuentes de regalías se pueden presentar los proyectos a que regalías se pueden apuntar dependiendo los temas 2)Evaluar el acompañamiento en el peritaje estructural de un puente peatonal del área urbana y el cual será presentado por regalías 3) Enviar listado de fuentes de financiación de agencias u organizaciones nacionales e internacionales, agencias del sistema de Naciones Unidas en los que se puedan presentar Proyectos	Acompañar al municipio la Implementación del MIPG

Municipios	Reforma Administrativa	Proyecto para regalías y otras fuentes de recursos	MIPG
Yolombó	Apoyo al Estudio de la Reforma Administrativa	1) Revisar los proyectos de regalías que tiene la Administración en la actualidad formulados y presentados. 2) Revisar Proyecto regional de pavimentación, presentado por San Roque, Santo Domingo y Yolombó 3) Acompañar al Municipio en la formulación del Proyecto de la terminal de transporte 4) Asesorar y revisar los proyectos de regalías que se encuentran en ejecución en la actualidad	Fortalecer la Oficina de Control Interno en la implementación del MIPG
Vegachi	No se tiene reforma administrativa	Revisar estado del proyecto de cubierta Municipal	Fortalecer la Oficina de Control Interno en la implementación del MIPG
Remedios	Apoyo al Estudio Técnico para la reforma	Revisar Proyectos en regalías ya que los han regresado varias veces	Fortalecer la Oficina de Control Interno en la implementación del MIPG

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Para ver el cuadro de priorización de los temas restantes en cada municipio ver el siguiente link: https://undp-my.sharepoint.com/:f/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Fortalecimiento%20institucional?csf=1&e=CM8vel

Apoyo a Esquemas de Ordenamiento Territorial - EOT

Teniendo en cuenta la necesidad de actualización de los esquemas de ordenamiento territorial de cada municipio por medio de la consultoría con la Arquitecta Liliana Arboleda se viene avanzando en la actualización de los requisitos para el EOT con los municipios de Campamento, Carolina, Gómez Plata y Angostura, para esta consultoría se establecieron seis productos:

- **Producto 1:** Documentos técnicos con la Memoria justificativa, que indique con precisión la necesidad, la conveniencia y el propósito de las modificaciones que se pretende efectuar, indicando la descripción técnica y la evaluación de sus impactos sobre los EOT vigentes
- **Producto 2:** Documentos de seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos respecto de los objetivos planteados en los EOT vigentes con un análisis preliminar de los EOT existentes
- **Producto 3:** Documentos que contengan la descripción del alcance y estructura técnica del proyecto, incluyendo todos los estudios requeridos y cada uno de los productos que se elaboran
- **Producto 4:** Documentos de descripción de las acciones que se adelantarán para garantizar la adecuada participación comunitaria en los procesos de ordenamiento territorial

- **Producto 5:** 1 Matriz de seguimiento, que indique por municipio, el inventario de documentos técnicos elaborados de los EOT vigentes, los componentes del sistema natural, sistema público colectivo, sistema de ocupación, sistema de gestión, participación social y comunitaria
- **Producto 6:** 1 Proyecto formulado en MGA para presentar al DNP

Para el periodo de reporte del presente informe se registran los siguientes avances en los productos de esquemas de ordenamiento territorial:

TABLA 12 TABLA RESUMEN DE AVANCES EN ESQUEMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

PRODUCTOS ENTREGABLES	ESTADO CONSULTOR	ESTADO MUNICIPAL	ESTADP PNUD
PRODUCTO 1 4 Documentos técnicos con la Memoria justificativa, que indique con precisión la necesidad, la conveniencia y el propósito de las modificaciones que se pretende efectuar, indicando la descripción técnica y la evaluación de sus impactos sobre los EOT vigentes, para los municipios de Campamento, Carolina, Gómez Plata y Angostura	Elaborado	En revisión para aprobación	En revisión para aprobación
PRODUCTO 2 4 Documentos de seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos respecto de los objetivos planteados en los EOT vigentes con un análisis preliminar de los EOT existentes, que permita determinar los alcances de la revisión o ajustes y los estudios técnicos requeridos para sustentar el desarrollo del proyecto	Elaborado	En revisión para aprobación	En revisión para aprobación
PRODUCTO 3 4 Documentos que contengan la descripción del alcance y estructura técnica del proyecto, incluyendo todos los estudios requeridos y cada uno de los productos que se elaboran. Se debe anexar a este documento la lista de los perfiles de los profesionales requeridos para la ejecución del proyecto y su dedicación, con la justificación de la necesidad y pertinencia de cada uno de ellos.	Elaborado	En revisión para aprobación	En revisión para aprobación
PRODUCTO 4 4 Documentos de descripción de las acciones que se adelantarán para garantizar la adecuada participación comunitaria en los procesos de ordenamiento territorial. Además, en el alcance se debe indicar si el proyecto incluye las fases de concertación, consulta y aprobación del plan, todo lo anterior conforme a lo previsto en los artículos 22 y 24 de la Ley 388 de 1997	En proceso de elaboración		
PRODUCTO 5 1 Matriz de seguimiento, que indique por municipio, el inventario de documentos técnicos elaborados de los EOT vigentes, los componentes del sistema natural, sistema público colectivo, sistema de ocupación, sistema de gestión, participación social y comunitaria	Elaborado	Aprobado	Entregado a satisfacción
PRODUCTO 6 1 Proyecto formulado en MGA para presentar al DNP	En proceso de elaboración		

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Caracterización, capacitación, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales.

Luego de un proceso de depuración en conjunto con el equipo de EPM se ha acotado el número de organizaciones identificadas de 132 a 112, el propósito es llegar a un número cercano a 90 organizaciones sociales del territorio

TABLA 13 RESUMEN DE ORGANIZACIONES POR MUNICIPIO Y CRITERIOS DE SELECCIÓN

MUNICIPIO	NO. ORGANIZACIONES	CRITERIOS DE SELECCIÓN
Amalfi	18	Intercolombia (30) Asocomunal (13) PCE (18) Contratación Social (13) Influencia EPM (47)
Angostura	5	
Anorí	14	
Belmira	6	
Carolina	5	
Donmatías	5	
Entrerriós	4	
Gómez plata	7	
Guadalupe	13	
San pedro de los milagros	5	
Santa rosa de osos	4	
Yolombó	5	

Para ver el listado consolidado de las organizaciones en detalle ingresar al link: https://undp-my.sharepoint.com/:x:/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Temas%20Regionales/Organizaciones/Priorizaci%C3%B3n%20de%20organizaciones.xlsx?d=w168283159d7e403a83b3dd897b9c9882&csf=1&e=Z2ULyt

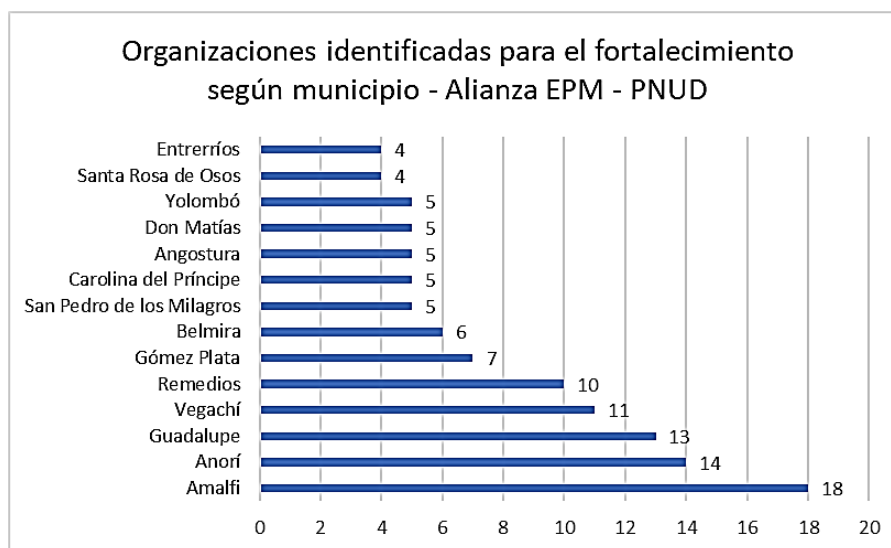
Articulación y priorización de cursos de formación con el SENA

Con el fin de promover el fortalecimiento de las organizaciones tanto en el componente de gobernabilidad como en el componente de desarrollo rural, luego de un proceso de acercamiento desde el año 2017, se logró concertar un paquete de cursos de formación para las organizaciones que acompaña la Alianza.

TABLA 14 CURSOS DEL SENA SEGÚN COMPONENTE

SOLICITUD DE CURSOS AL SENA ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUYENTE, LA RECONCILIACIÓN Y EL BUEN GOBIERNO EN MUNICIPIO DE ANTIOQUIA ENTRE EPM Y PNUD														
COMPONENTE	CADENA DE VALOR	CURSOS	AMALFI	ANORÍ	ANGOSTURA	CAROLINA	GOMEZ PLATA	GUADALUPE	YOLOMBO	BELMIRA	ENTRERRIOS	DONMATIAS	SAN PEDRO	SANTA ROSA
PRODUCTIVO	TURISMO	GUIANZA TURÍSTICA		1			1			1				
		COCINA					1			1	1			1
	GANADERÍA	BPG	PD	PD	1	1	1	1	PD					
		CAFÉS ESPECIALES	PD	PD	1	1	1	1	PD					1
	CAÑA	BPM TRANSFORMACIÓN	PD	PD	1		1	1	PD					
		MANEJO AGRONÓMICO	PD	PD	1		1	1	PD					
	CACAO	BPM TRANSFORMACIÓN	PD	PD					1					
		MANEJO AGRONÓMICO	PD	PD					1					
	FRUTA PEQUEÑA Y HORTALIZA	COMERCIALIZACIÓN									1	1	1	1
	FRUTA PEQUEÑA Y HORTALIZA	AGROINDUSTRIA (TRANSFORMACIÓN HORTALIZAS, AJO Y LÁCTEOS)									1		1	1
MANEJO AGRONÓMICO											1		1	
GOBERNABILIDAD	FTO ORGANIZATIVO	CAPACIDADES BLANDAS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		FORMULACIÓN DE PROYECTOS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		INNOVACIÓN Y CREATIVIDAD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		GOBIERNO LOCAL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

ILUSTRACIÓN 14 DISTRIBUCIÓN DE ORGANIZACIONES IDENTIFICADAS Y DEPURADAS POR LA ALIANZA



Con algunas de las organizaciones se inicia el proceso de acercamiento para presentar los componentes generales de la Alianza EPM -PNUD, establecer acuerdos e iniciar el fortalecimiento, así como ya se inició la aplicación del ICO.

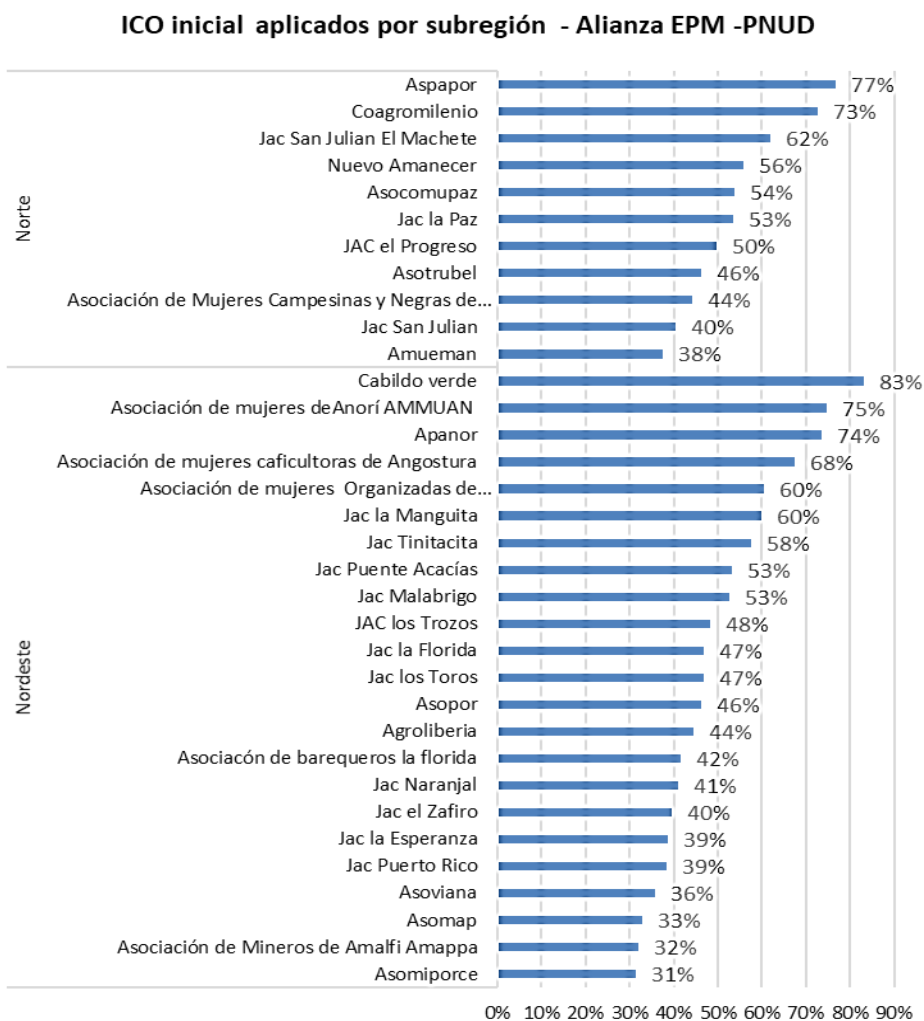
El índice de capacidad organizacional - ICO:

Luego del proceso de socialización del instrumento de recolección (ICO) a finales del año 2017 para el periodo de reporte del presente informe se han aplicado 34 ICOS a organizaciones sociales y productivas del territorio, incluidas organizaciones que están ejecutando Grant, organizaciones de las acciones enmarcadas en el convenio de InterColombia y Juntas de acción comunal de los procesos comunitarios especiales, de manera particular del Salto y del cañón del río Porce.

Los resultados de la aplicación del ICO hasta la fecha

EL ICO se ha aplicado a 11 organizaciones del Norte y a 23 del Nordeste, los puntajes reflejan las capacidades y debilidades de las organizaciones, de manera particular se destaca una debilidad marcada en las organizaciones del cañón del ríos Porce las cuáles registran puntajes por debajo de 40 %

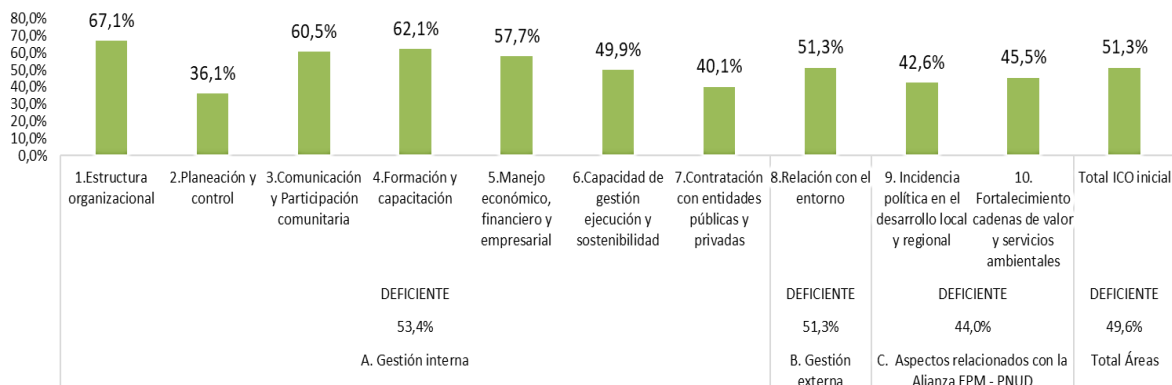
ILUSTRACIÓN 15 RESULTADOS ICO INICIAL SEGÚN SUBREGIONES Y ORGANIZACIONES



De acuerdo con la estructura del ICO ajustada a finales del año 2017 es preciso recordar que el instrumento agrupa tres sub áreas y diez subáreas que describen las capacidades de la organización, con el fin de profundizar el análisis hacia una mirada general de la capacidad organizacional del territorio, con el resultado de 34 ICO aplicados hasta la fecha el promedio de los resultado evidencia que la gestión interna de se ubica en un 53.4%, la gestión externa se ubica en un 51 % y el área de aspectos relacionados con la Alianza EPM – PNUD se ubica con un 44 % para un puntaje total de 49.6 % en todas la áreas. De acuerdo a los resultados del ICO aplicado en estas 34 organizaciones que las mayores deficiencias se encuentran en aspectos de planeación y control de las organizaciones, en estas subáreas tienen un puntaje de 36,21 %, le sigue la contratación con entidades públicas con un puntaje de 40. 1 % y la incidencia política local y regional con un 42.6 %.

ILUSTRACIÓN 16 RESULTADOS DEL ICO CONSOLIDADO SEGÚN COMPONENTES

Promedio consolidado ICO inicial según componentes de las organizaciones Alianza EPM - PNUD - Febrero 2018

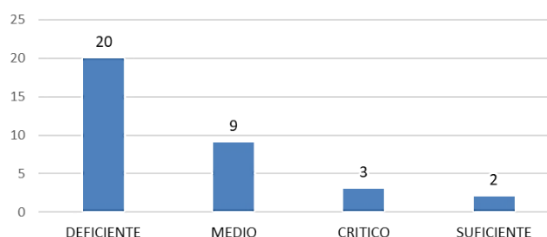


El nivel de capacidad de las organizaciones del territorio según el ICO

ILUSTRACIÓN 17 NIVEL DE CAPACIDAD DE LAS ORGANIZACIONES SEGÚN EL ICO

Es preciso decir que los resultados del ICO evidencian que, de las 34 organizaciones caracterizadas hasta la fecha de corte del presente informe, según los datos del instrumento veinte de ellas se encuentran en nivel deficiente, nueve en nivel medio, dos en nivel suficiente y tres en nivel crítico. Estos datos evidencian necesidades puntuales y énfasis de acompañamiento técnico y fortalecimiento

Nivel de capacidad organizacional según número de organizaciones (34) Alianza EPM - PNUD - Febrero 2018



Procesos comunitarios especiales

A continuación, se hace un cuadro resumen de las acciones desarrolladas en el periodo de reporte del informe en los procesos comunitarios especiales:

TABLA 15 RESUMEN PROCESOS COMUNITARIOS ESPECIALES

PCE	Avances	Que sigue
PCE El Salto	<ul style="list-style-type: none"> * Plan de priorización de las comisiones * Documento técnico que da cuenta del PCE 	<ul style="list-style-type: none"> * Plan operativo 2018 - 2019 * Articulación con entidades aliadas
PCE Cañón del Porce	<ul style="list-style-type: none"> * Recorrido de diagnóstico e identificación de necesidades y alternativas para 3 veredas de Amalfi (Tinitacita, Naranjal y Los Toros) * Documento técnico que da cuenta del PCE 	<ul style="list-style-type: none"> * Cartografía * Plan de priorización * Plan operativo 2018 - 2019 * Articulación con entidades aliadas
La Palma	<ul style="list-style-type: none"> * Acercamiento a la comunidad * Diagnóstico comunitario realizado por la alcaldía municipal 	<ul style="list-style-type: none"> * Validación de diagnóstico y prioridades de La Palma * Plan de priorización * Plan operativo 2018 - 2019 * Elaboración de Documento Técnico
El Machete	<ul style="list-style-type: none"> * Acercamiento a las veredas El Machete, San Julian, Patio Bonito, Barrio Nuevo, Plan de Pérez, Guadalupe IV y Puente Acacias * aplicación de ICO 	<ul style="list-style-type: none"> * Plan de Fortalecimiento * Conformación de mesa interveredal para definir acciones conjuntas
Villanueva	<ul style="list-style-type: none"> * Acercamiento * Apoyo al evento de conmemoración de reubicación 	<ul style="list-style-type: none"> * Apoyo en la programación del evento * Definir alcance del acompañamiento al PCE

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Fortalecimiento a Asocomunales

Para el periodo de corte del presente informe se

TABLA 16 AVANCES ASOCOMUNALES

Descripción	Avances	Que sigue
Asocomunales	<ul style="list-style-type: none"> * 2 Encuentros de Asocomunales * Socialización diagnósticos gobernación * Socialización concurso de iniciativas en las 13 asocomunales * Planes de fortalecimiento Amalfi y Anorí 	<ul style="list-style-type: none"> * Planes de fortalecimiento de las demás asocomunales * Acompañamiento en la formulación iniciativas comunitarias * Plan de trabajo 2018

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018

Concurso de iniciativas comunitarias

El concurso de iniciativas comunitarias se ha socializado en 13 asocomunales y se está iniciando el proceso de acompañamiento

TABLA 17 ESTADO DE SOCIALIZACIÓN DE CONCURSO DE INICIATIVAS

Municipio	Estado de socialización de concurso
Angostura	Socializado
Amalfi	Socializado
Anorí	Socializado
Belmira	Socializado
Carolina del Príncipe	Socializado
Don Matías	Socializado
Entreríos	Socializado
Gómez Plata	Socializado
Guadalupe	Socializado
San Pedro de los Milagros	Socializado
Santa Rosa de Osos	Socializado en las dos Asocomunales del municipio
Yolombó	Socializado

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018

Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Avances en comunicación

Primer Encuentro de Alianzas para el Desarrollo.

Se editó el especial de televisión de 30 minutos de duración, sobre el Primer Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente que se emitirá a través del canal regional de tv Teleantioquia el viernes 16 de marzo, a las 3:30 pm. Así mismo, se realizó la edición de cada una de las ponencias del evento con el fin de subirlas en las plataformas comunicacionales de EPM y PNUD para publicar los contenidos.

Qué sigue: diseño de e card para invitar a las comunidades del territorio a ver el especial del Primer Encuentro, a través del canal regional de tv, Teleantioquia.

Manual de imagen

En el marco del Primer Encuentro de Alianzas para el Desarrollo Sostenible e Incluyente, se hizo la presentación pública de la imagen de la Alianza EPM – PNUD, con presencia de más de 400 invitados, entre aliados territoriales, institucionales y estratégicos y con la presencia masiva de periodistas y medios de comunicación territoriales y regionales. Además, las diferentes aplicaciones de la imagen de la Alianza en piezas comunicacionales quedaron explicadas en un Manual de imagen corporativa.

Qué sigue: producir las pegatinas con los logos de la Alianza para los vehículos y producir camisetas y gorras para el Equipo de trabajo de la Alianza EPM – PNUD.

Publicaciones

Ya está diseñada una propuesta de boletines municipales con el fin de presentar una información consolidada, clara y precisa de cada uno de los 12 municipios de la Alianza EPM - PNUD.

Se avanza en una propuesta de tres temas priorizados para presentar a Semana Rural en reunión prevista para el martes 13 de marzo, a las 2 pm, en Bogotá. Los temas son: Turismo, Procesos Comunitarios Especiales y Silvopastoreo.

Qué sigue: ajustar boletín con la Agencia y presentar propuesta de notas multimediales y Foro para el año 2019 a Semana Rural.

Mesa Territorial de comunicaciones

Para el mes de abril se tiene prevista la instalación de dos Mesas territoriales de Comunicaciones en las subregiones Norte y Nordeste de Antioquia. De acuerdo con la propuesta, los objetivos son: establecer una plataforma de medios del y para el territorio, dejar capacidades en las personas para el manejo de la plataforma y la narrativa propia de historias y contenidos desde el territorio.

Qué sigue: la meta es instalar las Mesas a más tardar en abril de 2018.

Estrategia de seguimiento y monitoreo

En la estrategia de seguimiento monitoreo y gestión de conocimiento para el periodo de reporte del presente informe se avanzó en los siguientes temas:

- Actualización semanal del Record de actividades en One Drive
- Construcción de cuadro de frecuencias de acompañamiento a Grants
- Consolidación de bases de datos de espacios de participación y organizaciones sociales por cada municipio.
- Consolidación de instrumentos de seguimiento de la alianza: Matriz de avances por municipios, Cronograma de productos prioritarios, matriz de priorización, banco de mapas de la alianza.

Gestor de conocimiento e información para el seguimiento.

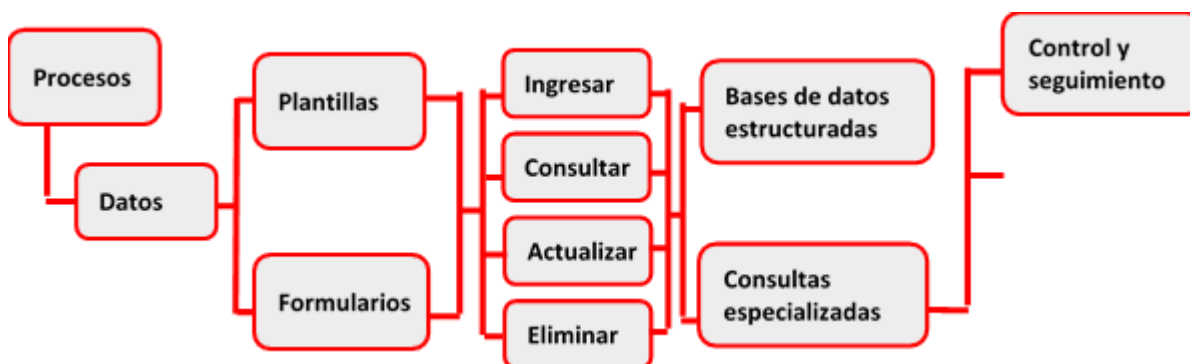
Para el periodo de reporte del presente informe el gestor de información y conocimiento registra un avance del 90 % en tanto Integra la información que produce la ejecución de la Alianza de y permite hacer seguimiento

Este gestor contiene plantillas y formularios que permiten múltiples funciones entre las que se encuentran:

- Ingreso de la información de forma ágil y segura.
- Múltiples formas de consulta.
- Modificar, actualizar y completar la información existente.

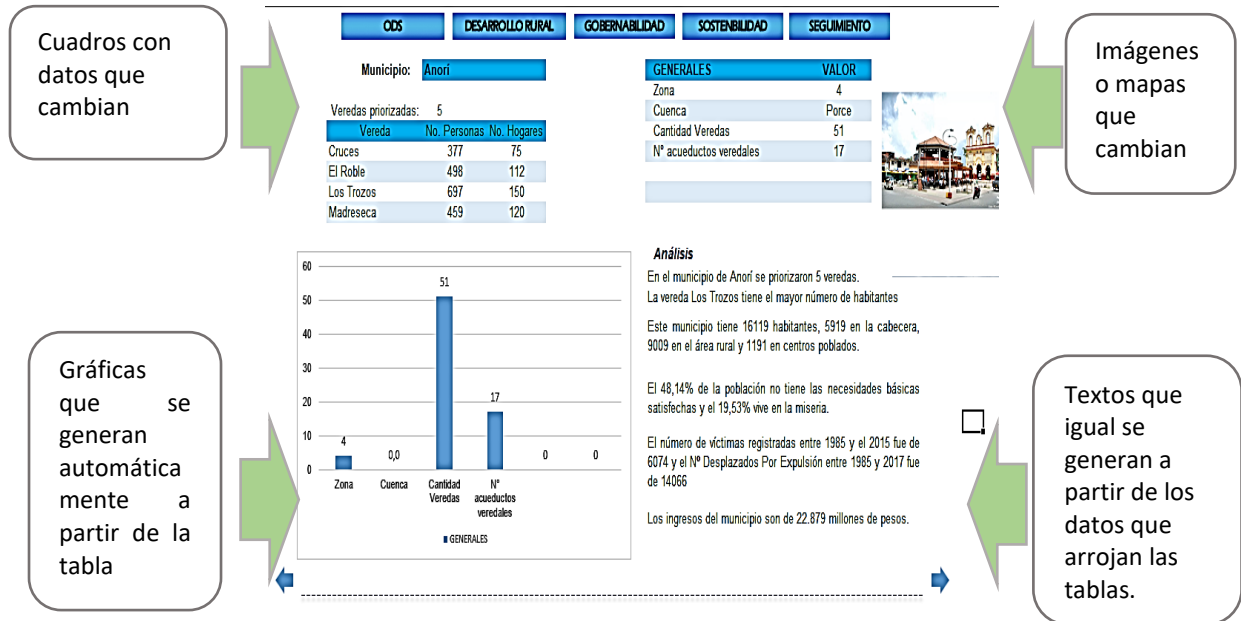
El gestor de información opera en Excel con algunas funciones programadas con Visual Basic para ingreso amigable, ágil y seguro de los datos. La información queda estructurada para el aprovechamiento de las múltiples opciones de análisis y consulta que brinda el Excel.

ILUSTRACIÓN 18 FLUJOGRAMA DE FUNCIONAMIENTO DEL GESTOR DE INFORMACIÓN



Así mismo se aprovecha las múltiples opciones que tiene en Excel para la consulta, el análisis de datos para la toma de decisiones, como se muestra aquí en una plantilla de consulta, se pueden generar miles cuadros, gráficas, imágenes y textos

ILUSTRACIÓN 19 INTERFACE DEL GESTOR DE INFORMACIÓN



El gestor de información permite ingresar información y realizar consultas al equipo técnico de la Alianza para consolidar informes de los diferentes grupos de interés de acuerdo a las líneas estratégicas de la Alianza.

Para descargar el gestor de información ingresar al siguiente link: https://undp-my.sharepoint.com/:f:/r/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Documentos%20planeaci%C3%B3n%20y%20seguimiento/Seguimiento%20y%20monitoreo?csf=1&e=DzowHZ

Metas e indicadores de la Alianza.

A medida que viene avanzando la Alianza se han venido formulando los indicadores de producto y las metas anuales de ejecución, con base en la retroalimentación del equipo de EPM y análisis del equipo técnico de la Alianza EPM – PNUD se han reformulado algunos indicadores y metas con el siguiente resultado para el periodo de reporte del presente informe

TABLA 18 RESUMEN DE INDICADORES Y METAS ACTUALIZADO 2018

RESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO						
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
Agendas de desarrollo ODS	Realización de diagnósticos participativos, caracterización territorial y análisis de las conflictividades socio demográficas, económicas, ambientales y culturales para formular las agendas de desarrollo territorial sostenible y de construcción de paz municipales y subregionales identificando aliados claves a nivel institucionales, públicos, privados y sociales.	# de mesas veredales para el análisis del territorio	0	56	0	56
		# de agendas municipales diseñadas	0	12	0	12
		# de agendas regionales diseñadas	0	2	0	2
		# de fichas municipales diseñadas y socializadas	0	12	0	12
		# de programas de gobierno acompañados	0	0	12	12
		# de espacios de discusión política preelectoral	0	0	4	4
		# de candidatos a corporaciones públicas que hacen parte del proceso de agenda	0	12	0	12
		# de mesas municipales para el análisis del territorio	0	12	0	12
		# de mesas subregionales para el análisis del territorio	0	2	0	2
	Fortalecimiento de los liderazgos sociales para la incidencia política del desarrollo territorial	Diplomado	0	1	1	2
		# de participantes en la Escuela de líderes	0	60	60	120
	Apoyar procesos integrales y espacios plurales de análisis y concertación del desarrollo municipal y regional...	# de foros realizados	0	3	1	4
		Asistencias técnicas iniciativa de provincia	13	0	0	13
	Apoyar la ejecución de iniciativas comunitarias.	# de iniciativas comunitarias financiadas y ejecutadas	0	13	0	13
Desarrollo rural Cadenas de valor	Fortalecimiento social, técnico, financiero y productivo de las cadenas de valor prioritarias para el territorio (nivel municipal y subregional) mejorando su productividad, la comercialización, el acceso a servicios básicos para la producción y la inclusión de las mujeres.	Numero de diagnósticos de cadena de valor en territorio	5	0	0	8
		Número de mesas de cadena constituidas	0	5		5
		Número de mesas de cadena ya existentes fortalecidas				0
		Numero de actores de cada cadena que participan en la mesa				0
		Número de nuevas áreas establecidas (Para cada rubro productivo)				0
		Numero de asociaciones en torno a la cadena fortalecidas - socio empresarial				0
		Numero de acuerdos de comercio justos establecidos				
	Asistencia técnica, formación y acompañamiento a los creación, fortalecimiento y aceleración a procesos productivos territoriales...	N° de asociaciones existentes fortalecidas	15	8	0	23
		N° de asociaciones de mujeres fortalecidas				
		N° de asociaciones de grupos vulnerables fortalecidas				
		N° de productores capacitados y certificados en el territorio				
		N° de Planes de asistencia técnica estructurados y ejecutados				
N° de Alianzas para la transformación y comercialización						

RESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO						
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
	Incentivar y fortalecer procesos turísticos locales y subregionales como alternativas de desarrollos económico y social	N° de nuevos emprendimientos apoyados				
		N° de rutas ecoturísticas identificadas	0	3	3	6
		N° de rutas ecoturísticas implementadas	0	2	2	4
		N° de proyectos ecoturísticos de infraestructura gestionados	0	3	3	6
		N° de proyectos ecoturísticos sociales implementados	0	2	1	3
		N° de veredas con procesos de ecoturismo iniciados	0	1	1	2
		N° de acuerdos y/o alianzas para la ejecución de proyectos turísticos	0	4	0	4
		N° de iniciativas para actualización de inventario turístico según la norma ejecutadas				
		N° de planes turísticos documentados	0	3	3	6
		N° de rutas ecoturísticas identificadas				
	Puesta en marcha del Fondo de Financiamiento de iniciativas productivas y sostenibles.	N° de iniciativas apoyadas para formulación	0			0
		N° de asociaciones u organizaciones postuladas				
		N° de asociaciones u organizaciones financiadas				
	Gobernabilidad	Asistencia técnica y acompañamiento a los Gobiernos municipales para mejorar la provisión de bienes públicos, gestionar la implementación de los acuerdos de paz en su territorio, el diseño y ejecución de políticas territoriales en materia de planeación participativa, derechos humanos, presupuestos participativos, rendición pública de cuentas, fortalecimiento estructural y funcional de su gestión.	# de proyectos acompañados en la formulación a ser presentado al SGR	3	8	8
# de proyectos aprobados en el SGR			0	7	5	12
Monto de recursos aprobados por SGR. Cifra millones de pesos			0	5000	7000	12000
# de municipios con proyectos acompañados SGR			4	7	7	18
# de municipios con proyectos aprobados SGR			0	7	5	12
# de fichas diagnósticas de reporte de información de proyectos metodología SGR			3	20	15	38
# de proyectos reportados en las plataformas SGR con los lineamientos del DNP, según diagnóstico			2	15	10	27
# de veedurías conformadas para el control social de los proyectos de regalías			0	3	3	6
# de proyectos acompañados en formulación con otras fuentes de inversión			3	6	6	15
# de proyectos aprobados otras fuentes de inversión			0	4	4	8
# de municipios acompañados con estrategias diseñadas para rendiciones de cuentas			0	4	4	8
Monto de recursos aprobados otras fuentes de inversión (millones de pesos)			0	2000	2000	4000
# de Consejos de Paz creados y funcionando			0	3	0	3
# de Consejos de Paz fortalecidos			0	0	3	3
# de mesas ambientales fortalecidas	0	6	6	12		

RESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO							
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL	
		# de Consejo de cuencas fortalecidos	0	1	1	2	
		# de Consejos Municipales de desarrollo rural fortalecidos	0	6	6	12	
		# de municipios con actualización y mejoramiento del MECI	0	3	2	5	
		# de administraciones municipales con estrategia de gobierno abierto implementada	0	6	6	12	
		# de Reformas administrativas apoyadas	0	4	0	4	
		# de municipios acompañados en la viabilización de los EOT	3	3	1	7	
		# de bancos de programas y proyectos fortalecidos	0	4	4	8	
	Caracterización, empoderamiento y acompañamiento a las organizaciones sociales para la formación de nuevos liderazgos y consolidación de otros, con énfasis en jóvenes, mujeres y víctimas y apoyo a instancias de participación y veeduría ciudadana municipal, claves para el desarrollo territorial sostenible, la gestión pública, la paz y la reconciliación.		# de planes de fortalecimiento diseñados	4	9	0	13
			# de proyectos o iniciativas aprobadas	0	5	2	7
			Monto de recursos aprobados (millones de pesos)	0	300	100	400
			# de convites ejecutados	1	3	2	6
			# mejoramiento de inmuebles comunitarios	0	4	3	7
			# de espacios de participación ciudadana en los que se vincula la organización	0	3	3	6
			# de redes Inter veredales o municipales o subregionales a las que se encuentra vinculada la organización	0	3	3	6
			# de organizaciones y/o comunidades que fortalecen sus capacidades para la convivencia y construcción de paz	0	13	13	26
			# de ICO's aplicados	15	100	0	115
			# de planes de fortalecimiento diseñados	0	87	0	87
			# de proyectos o iniciativas acompañadas y gestionadas	0	20	10	30
			# de espacios de participación ciudadana en los que se vincula la organización	0	2	2	4
			# de redes Inter veredales o municipales o subregionales a las que pertenece	0	2	2	4
			# de líderes inscritos en programas de formación para el trabajo	0	30	20	50
			# de organizaciones y/o comunidades que fortalecen sus capacidades para la convivencia y construcción de paz	0	87	87	174
			# de organizaciones o espacios de mujeres creados o fortalecidos	0	3	3	6
			# de organizaciones o espacios de jóvenes creados o fortalecidos	0	3	3	6
			# de organizaciones o espacios de población sexualmente diversa creados o fortalecidos	0	1	1	2
			# diagnósticos integrales de cada proyecto comunitario especial	2	4	0	6
			Sostenibilidad ambiental	Priorización de áreas de intervención y estrategias de manejo dentro de la cuenca incluyendo criterios técnicos y acuerdos sociales donde se implementen medidas acciones para la conservación y protección del recurso hídrico.	# de diagnósticos y estrategias de conservación hídrica priorizadas en las principales microcuencas del territorio con la participación activa de las asociaciones teniendo como base el	0	12

RESUMEN DE INDICADORES ALIANZA EPM - PNUD SEGÚN EJE ESTRATÉGICO						
EJE	RESULTADOS	INDICADOR PRODUCTO	2017	2018	2019	META TOTAL
		entendimiento mutuo y los objetivos desarrollo sostenible ODS				
	Implementación de estrategia de uso y gestión comunitaria del agua para el manejo de los impactos negativos de los sistemas productivos y otras actividades humanas para contribuir a mejorar las condiciones de calidad y cantidad (uso eficiente) del agua	# de promotores formados que aportan experiencias exitosas sobre las buenas prácticas de conservación hídrica en las actividades productivas, dejando así capacidad instalada en las comunidades vinculadas	0	60	60	120
	Protección y restauración de áreas de importancia para la prestación del servicio de provisión y regulación hídrica, con especial atención en los nacimientos de los Ríos Chico y Grande (Complejo de páramos Belmira) y en los bosques alto andinos circundantes. Como acciones complementarias en los predios que ya estén intervenidos con otras estrategias de EPM para evitar doble contabilización de áreas.	# Hectáreas destinadas para reforestación # Hectáreas destinadas para restauración	0	150	186	336
	Promoción del establecimiento de nuevas Reservas naturales de la sociedad civil o figuras de conservación comunitaria tales como las TICCAS y de bosques de paz, como medio de reconciliación y construcción de paz	6 planes de manejo de áreas de reserva, bosques de paz o figuras de conservación implementados que aportan a la reconciliación y construcción de la paz	0	3	3	6
	Apoyo y promoción de esquemas de Pagos por Servicios Ambientales -PSA y de incentivos a la conservación para el manejo de áreas de importancia ambiental y conservación del recurso hídrico.	# De alianzas celebradas con actores estratégicos (instituciones de orden regional y local) para la ejecución y consolidación de esquemas de conservación hídrica	0	3	4	7

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Output 5. Organizaciones locales implementan estrategias participativas de conservación para la provisión y regulación hídrica.

Para el periodo de reporte del presente informe y luego de la incorporación del Output 5 se presentan los siguientes avances, que se resumen en el proceso de acercamiento y de diagnóstico integral para la focalización de las acciones.

TABLA 19 RESUMEN DE AVANCES OUTPUT 5

PRODUCTOS	AVANCES	QUE SIGUE 2018
Priorización de áreas de intervención	Contraste de áreas priorizadas por el Modelo Hidrosedimentológico, Cuenca Verde, Corantioquia, Cuencas aportantes a la generación EPM, SIDAP, acueductos municipales	Base de datos de áreas a intervenir: priorización Porce Nechí – Río Grande
Implementación de para el manejo de los impactos negativos de los sistemas productivos		Establecimiento de SSP

PRODUCTOS	AVANCES	QUE SIGUE 2018
Protección y restauración de áreas de importancia para la prestación del servicio de provisión y regulación hídrica		Reforestación de cuencas, formación de promotores ambientales
Promoción del establecimiento de nuevas Reservas	Memorando de entendimiento con Colciencias para realizar Bioexpedición en Anorí	Realizar Bio-Expedición
Apoyo y promoción de esquemas de Pagos por Servicios Ambientales	Priorización de áreas a intervenir	Atraer modelos ya establecidos para el PSA

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Gestión de Alianzas

En el proceso de alistamiento y planeación integral de la Alianza se identificaron más de 20 aliados con los que se registran los siguientes avances para el periodo de reporte del presente informe:

TABLA 20 CUADRO RESUMEN DE AVANCES ALIANZAS

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	AVANCES
Colciencias	Turismo científico a través de Bioexpedición formalizada por medio de posible convenio	Turismo	Se firmó memorando de entendimiento para la realización de la Bioexpedición en Anorí
Comfama	Proyección de un atractivo turístico para la zona norte	Turismo	Con Comfama se han realizado vistas al embalse de Rio Grande en San Pedro delos milagros y se avanza en la viabilidad de un proyecto de parque recreativo
Comfenalco	Acompañamiento formativo en turismo	Turismo	No se registran avances con este aliado
Fontur – Viceministerio de turismo	Asesoría técnica para impulsar turismo en los municipios priorizados del corredor turístico de Antioquia	Turismo	No se registran avances con este aliado
Corantioquia	Sostenibilidad ambiental	Sostenibilidad Ambiental	Se han generado espacios de articulación para la

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	AVANCES
			ejecución del Output 5 y se ha cruzado información para la focalización de áreas de intervención para la restauración y la reforestación
Secretaría de Agricultura Gobernación de Antioquia	Intercambio de información (POTA) para cadenas de valor y posible convenio	Cadenas de valor	Se vienen generando espacios de articulación para el fortalecimiento de las cadenas de valor y se participa en la mesa técnica del POTA
Secretaría de Planeación Gobernación de Antioquia	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Se acompaña la mesa técnica de la conformación del esquema asociativo de la Provincia. En este periodo se avanzó en propuesta de tres posibles provincias de acuerdo a análisis de afinidades. Se construyó cartografía como insumo para los municipios
Área Metropolitana del Valle de Aburra	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Se articularon acciones para el fortalecimiento de las Asocomunales de los municipios de cobertura de la Alianza
Dirección de Organismos comunales Gobernación de Antioquia	Articulación para fortalecimiento de JAC y Asocomunales	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Se articularon acciones para el fortalecimiento de las Asocomunales de los municipios de cobertura de la Alianza
ISA Intercolombia	Contribuir a mejorar la dinámica local y la capacidad de gestión e incidencia de las comunidades, organizaciones y administraciones locales, de los municipios de influencia de los proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica conectados a la SE Porce III (POSO) e Ituango, mediante la implementación de estrategias organizativas y de formación, asesoría en puesto de trabajo e intercambio de experiencias.	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Se realizó acercamiento asocomunales Amalfi, Anorí y Vegachí. Con 8 juntas de acción comunal se realizó acercamiento para presentar el convenio y en algunas se aplicó el ICO
Federación Colombiana de Cacaoteros - Fedecacao	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de cacao	Desarrollo rural	Se ha participado de espacios conjuntos para el fortalecimiento de la cadena de cacao
Federación de productores de	Intercambio de información articulación	Desarrollo rural	No se registran avances con este aliado

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	AVANCES
caña y panela Fedepanela	para acciones conjuntas en la cadena de caña		
Federación de cafeteros de Antioquia	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de café	Desarrollo rural	No se registran avances con este aliado
ICA	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	No se registran avances con este aliado
Corpoica	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	No se registran avances con este aliado
Ministerio de Agricultura	Intercambio de información para la cadena de valor de ganado doble propósito	Desarrollo rural	No se registran avances con este aliado
Parque Arví	Articulación para asistencia técnica a oficinas de turismo de los municipios	Turismo	No se registran avances con este aliado
ART	Articulación para acciones conjuntas en los municipios priorizados para PDT	Gobernabilidad	Se vienen acompañando las pre asambleas y asambleas de la construcción de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET en veredas de los municipios de Amalfi
Proantioquia	Articulación para desplegar estrategia Antioquia Sostenible a los municipios de cobertura de la Alianza	Agendas ODS	Se avanzó en la formulación del borrador del Memorando de entendimiento para el inicio de las agendas de desarrollo en el marco de la plataforma Antioquia Sostenible
SENA	Articulación para formación de productores, organizaciones sociales en diferentes temas	Desarrollo rural, Gobernabilidad, Turismo	SE priorizaron Cursos de formación a diferentes grupos de interés de la Alianza
Fundación ideas para la paz - FIP	Articulación con el proyecto empresa y reconciliación	Gobernabilidad	Se articulan acciones para la implementación del proyecto empresa y reconciliación en el cañón del río orce
Departamento de la	Departamento de la Función pública	Gobernabilidad	Se articulan acciones para el fortalecimiento institucional de las alcaldías

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2018.

Solicitudes EPM

En el marco de la Alianza se han demandado solicitudes por parte de EPM que han significado un esfuerzo adicional del equipo técnico y que en algunos casos aportan a los resultados estratégicos de la Alianza. A continuación

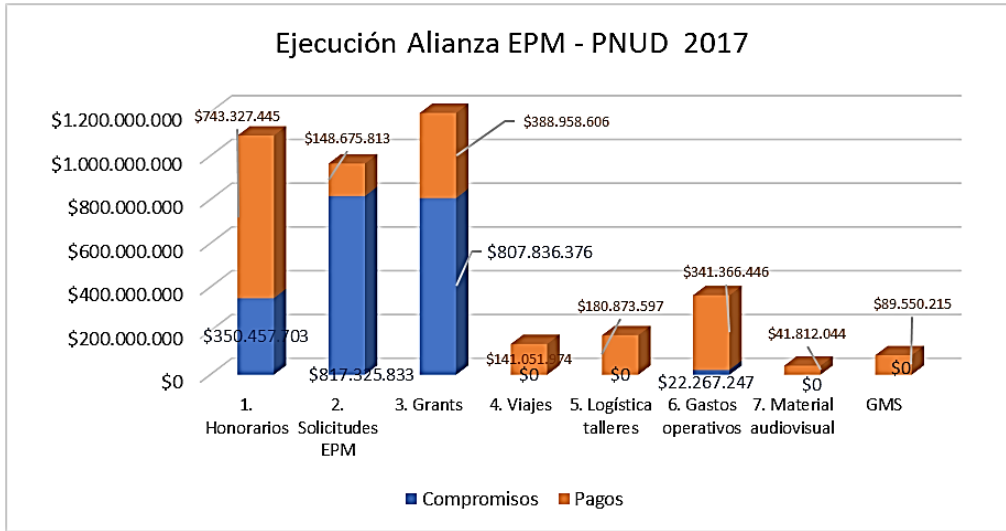
TABLA 21 RESUMEN DE SOLICITUDES EPM EN EL MARCO DE LA ALIANZA

SOLICITUD	AVANCES	QUE SIGUE 2018
Consultor para variación de niveles (Antonio)	Visita a campo, aplicación de 14 ICO y presentación de tres productos	Entrega de producto 4 y 5
Participación en Expo Agro futuro	Se participó en el evento con un stand en la feria	SD
Monitoreo de familias Porce III	Realizado el Monitoreo en el año 2017 Contratados 4 consultores para monitoreo de familias 2018	Aplicación de instrumentos de recolección de información
Evaluación Expost	Se seleccionó firma MCS Entregó clasificación de información, metodología de evaluación y prueba piloto de campo	Ajuste primer producto y construcción y entrega de segundo producto

Ejecución financiera

Con el fin de tener claridad sobre la ejecución financiera de la Alianza EPM - PNUD y las proyecciones financieras para el año 2018 se expone el avance de la ejecución hasta el año pasado con algunas conclusiones generales que dejan ver que la mayor ejecución financiera se ha destinado a tres rubros fundamentales a la ejecución de los Grants, los honorarios y las solicitudes de EPM

ILUSTRACIÓN 20 EJECUCIÓN FINANCIERA ALIANZA EPM - PNUD 2017



Ejecución por Output

Con respecto a la ejecución por output se puede observar que el comportamiento de la ejecución presupuestal guarda relación con la planeación, en tanto se ejecutaron mayor número de recursos por el output de desarrollo rural, en dónde están los Grants, que son recursos ejecutados de manera directa por las organizaciones.

ILUSTRACIÓN 21 EJECUCIÓN ALIANZA EPM - PNUD 2017 POR OUTPUT

